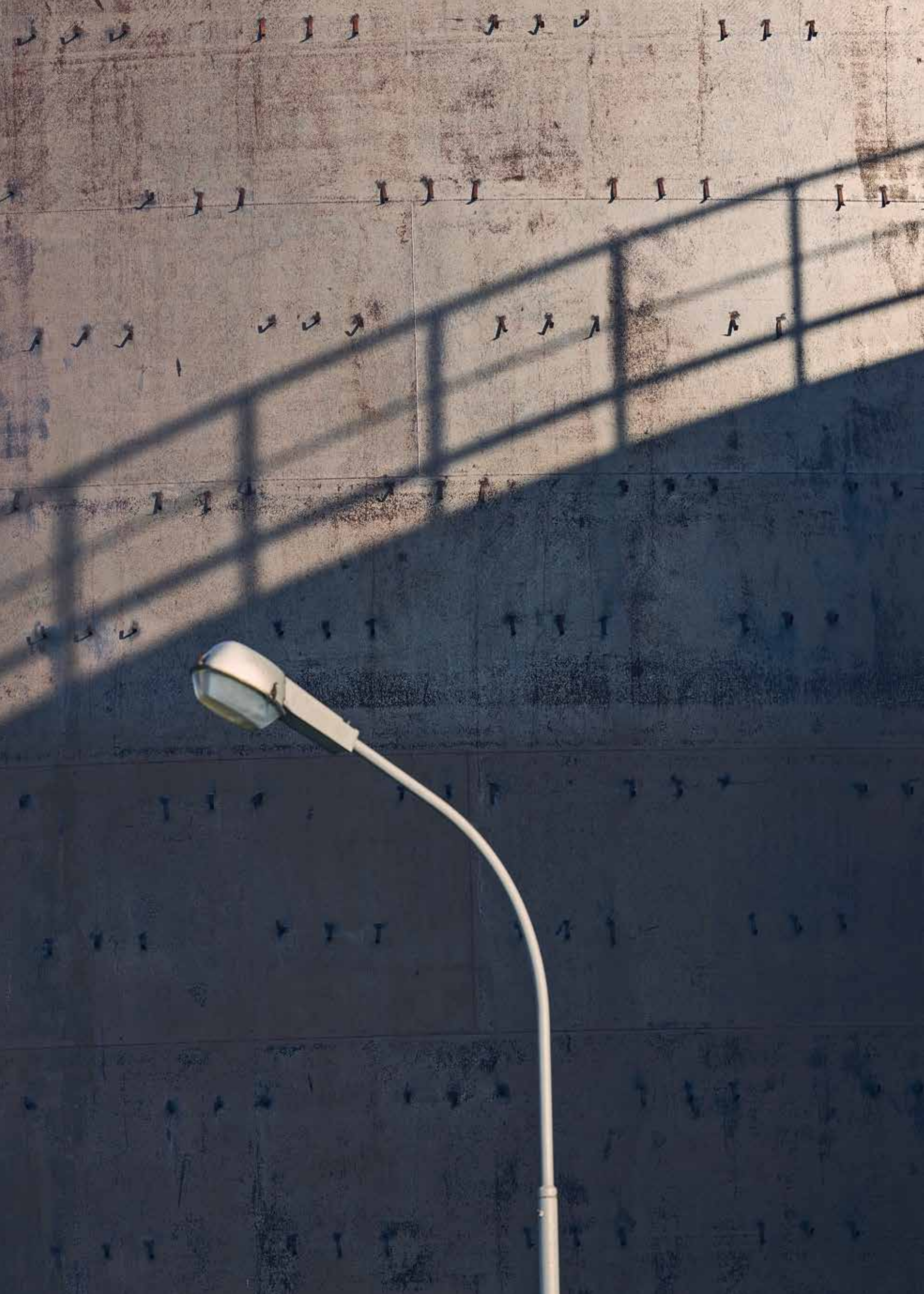



STENA METALL







Året i korthet	4
Detta är Stena Metall	6
Affärsområden	8
Vi bryr oss om resurser	10
Koncernchefens kommentar	12
Omvärldsfaktorer	14
Värdeskapande och affärsmodell	18
Återvinning	22
Aluminium	26
Stål	28
Komponenter	30
Olja	32
Trading	34
Finans	36
Hållbarhet	38
Värdeskapande	40
Resurseffektivitet	42
Medarbetare och kultur	44
Ansvarsfulla relationer	46
Övrig hållbarhetsinformation	48
Revisors yttrande	62
Styrelse	62
Stenasfären	63
Adresser	64


ÅRET I KORTHET

Resultatet för 2017/2018 är det bästa hittills i bolagets historia med EBITDA 1.657 MSEK (föregående år 1.382 MSEK).

Verksamhetsåret präglades av stabila marknadsförhållanden vilket resulterade i stärkt marknadsposition för de flesta av Stena Metallkoncernens affärsområden.

Kinas nya importregler ställer högre kvalitetskrav på återvunnet material som ska föras in i landet. Stena Recycling har konkurrensfördelar tack vare investeringar i Europas modernaste återvinningsanläggning – Stena Nordic Recycling Center i Halmstad.

Stena Recycling är i framkant när det gäller återvinning – ett försprång som bolaget behåller genom att vidareutveckla processer och ny teknik på samtliga anläggningar för att möta omvärldens och kundernas behov.



Stena Metall Finans emitterade sin första gröna obligation om 800 MSEK. Intresset bland investerare var mycket stort och investerargrunden breddades betydligt. Emissionen kunde genomföras tack vare ett långsiktigt och uthålligt hållbarhetsarbete inom koncernen.

Stena Oil har i samarbete med Fredrikshamn hamn beslutat att bygga Skandinavias största bunkerterminal med en kapacitet på 75 000 kubikmeter. Terminalen är ett led i anpassningen till de mer strikta regler för fartygsbränsle som införs 2020.

Från och med september 2018 är affärsområdena Återvinning och Elektronikåtervinning fusionerade. Fusionen gör det möjligt att ta nästa steg i linje med marknadsutvecklingen där Business to Business blir en allt viktigare del för elektronikaffären.



DETTA ÄR STENA METALL

Stena Metallkoncernen bedriver verksamhet på ca 200 platser i tio länder. Våra 3 800 medarbetare arbetar nära våra kunder för att skapa nya värden som alla tjänar på – företagen, miljön och samhället. Varje år återvinner vi sex miljoner ton avfall och uttjänta produkter och förser våra kunder med nödvändiga råvaror, stålprodukter och marina bränslen. Genom forskning och utveckling arbetar vi för att möta framtidens utmaningar med nya, hållbara lösningar.

ENKELT, TRYGGT OCH UTVECKLANDE

Koncernens förmåga att göra skillnad har sin utgångspunkt i våra tre kärnvärden: Enkelt, tryggt och utvecklande. Orden symboliserar hur vi ska arbeta och hur vi vill bli uppfattade, såväl inom koncernen som i våra samarbeten med omvärlden. Stena Metallkoncernens kulturella rötter kommer från vår ägares värderingar. De har alltid varit en del av företagets själ och ligger till grund för alla Stenasfärens verksamheter.



STENA METALLS AFFÄRSOMRÅDEN

Stena Metallkoncernen arbetar i nära samarbete med kunderna för att skapa nya värden som alla tjänar på – företagen, miljön och samhället i stort. Koncernen återvinner samhällets uttjänta produkter och förser kunderna med nödvändiga råvaror, stålprodukter och marina bränslen.

ÅTERVINNING

Stena Recycling bedriver återvinningsverksamhet i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Tyskland, Polen och Italien med ett nätverk på drygt 170 anläggningar. Dessutom insamlas och återvinns material från ett flertal andra länder som till exempel Belgien, Holland, Schweiz, Österrike och Frankrike. Med kostnads-effektiva lösningar skapar vi nya råvaror av samhällets uttjänta produkter. Vid sidan av materialåtervinning arbetar bolagen allt mer med återanvändning av produkter. Stena Metal International är det försäljningsbolag som hanterar återvinningsbolagens volymer av järn, metall och rostfritt skrot. Huvudkontoret ligger i Göteborg och kunderna är stål- och metallverk över hela världen.

ALUMINIUM

Stena Aluminium är Nordens ledande producent av aluminium genom återvinning. Kunderna finns inom aluminiumgjutningsindustrin i norra Europa. Bolaget erbjuder också teknisk support, utbildning samt tjänster inom metallurgi, material och process. Verksamheten bedrivs i Älmhult med ett säljkontor i danska Kolding.

STÅL

Stena Stål är en rikstäckande stålleverantör med lager, produktion och försäljning på 14 platser i Sverige och en i norska Moss. Bolaget erbjuder ett brett sortiment av balk, armering, rör, plåt, stångstål, specialstål, rostfritt och aluminium. Bolaget erbjuder också slittning och klippning av tunn- och bandplåt från Steel Service Center samt vektygsstål och legerat konstruktionsstål.

KOMPONENTER

Via anläggningarna i Nybro och Molkom erbjuder Stena Components avancerad verkstadskompetens och kundanpassade stålkomponenter genom precisionsskärning och CNC-bearbetning för nordisk industri. Tillsammans med sina kunder utvecklar man ständigt tillverkningsprocesser och tjänster för att bättre kunna möta marknadens utmaningar.

OLJA

Stena Oil är Skandinavien ledande leverantör av bunkerolja och marina helhetslösningar till fartyg i Skagerak, Kattegatt och Nordsjöområdet.

TRADING

Stena Metal Inc. bedriver internationell handel med skrot, tackjärn, järnsvamp, färdiga stålprodukter och petroleumkoks. Huvudkontoret ligger i Southport, Connecticut, i USA.

FINANS

Stena Metall Finans bedriver finansiell verksamhet och intern bankverksamhet inom koncernen, i Göteborg och Zug, Schweiz.

Stena Nordic Recycling
Center i Halmstad.

VI BRYR OSS OM RESURSER

Allt vi producerar och konsumerar är beroende av resurser – från våra hus och bilar till det stål och aluminium som samhället är byggt av. Därför är det viktigt att vi tar hand om dem. Oavsett om det handlar om produktion eller samarbeten, globalt eller lokalt, är vårt mål att skapa en hållbar framtid och göra det möjligt för människor att bry sig om jordens resurser lika mycket som vi gör.





VD-KOMMENTAR

Som Nordens ledande återvinningsföretag har Stena Metallkoncernen under verksamhetsåret 2017/2018 stärkt sin marknadsposition genom huvudsakligen organisk tillväxt. Vi fortsätter vår satsning på nya återvinningslösningar. Samtliga affärsområden visar en positiv utveckling. Resultatet före skatt blev 743,1 MSEK.

Huvuddelen av verksamhetsåret 2017/2018 har karakteriserats av fortsatt stabila marknadsförhållanden. Under verksamhetsårets sista kvartal ökade marknadsoron till följd av eskalerande handelspolitiska åtgärder, vilket bland annat ledde till prisnedgångar om cirka 15 procent på järn- och metallskrot under kvartalet. Sammantaget har dock marknadsförutsättningarna varit goda för huvuddelen av Stena Metallkoncernens verksamheter. Jag är mycket nöjd med hur vi under året fortsatt stärka våra marknadspositioner, mycket tack vare ett fortsatt förbättringsarbete inom alla delar av koncernen. Jag är speciellt nöjd med kvaliteten och kreativiteten i vårt samlade affärsmannaskap, vilket skapat många nya värdeskapande affärer för oss själva och för våra kunder och övriga partners.

Stena Recycling visar en fortsatt god resultatutveckling. Som Nordens ledande återvinningsföretag har vi ökat våra marknadsandelar parallellt med att vi fortsätter investera i ny teknik för att ytterligare öka förädlingsgraden i vår återvinning. Att skapa hållbara värden för våra kunder och partners är kärnan i vår verksamhet. Vi ser ett ökande intresse från våra kunder och samarbetspartners att tillsammans finna långsiktigt hållbara och värdeskapande lösningar. Med Stena Resource Management bedriver vi fokuserade projekt i samverkan där vi identifierar nya möjligheter längs värdekedjan. Med tjänsten Design för återvinning för vi en dialog med våra kunder redan på produktutvecklingsstadiet för att höja återvinningsgraden på deras produkter.

Som en följd av ett allt djupare produktionssamarbete mellan Stena Recycling och Stena Technoworld samt en alltmer likartad marknadslogik har vi valt att integrera vår elektronikåtervinning i Stena Recycling från och med innevarande verksamhetsår (2018/2019). Med detta får vi en ökad effektivitet och ett starkare erbjudande för våra kunder och samarbetspartners.

Stena Aluminium förbättrade resultatet under verksamhetsåret tack vare ökad försäljning och en starkare marknadsposition.

Stena Stål fortsätter att göra mer möjligt med kundorienterat förbättringsarbete med fokus på kvalitet, effektivitet och ett fortsatt gott resultat i linje med föregående år.

Stena Components har stärkt sin marknadsposition under året men resultatet, som var i linje med föregående år, var en besvikelse.

På en periodvis utmanande bunkermarknad har Stena Oil ytterligare befäst sin position som den ledande, kvalitetssäkrade leverantören på den skandinaviska marknaden.

Stena Metall Finans har under året haft en mer försiktig syn på marknadsutvecklingen med lägre risktagande vilket inneburit ett något lägre resultat än

föregående år. I internbanken har nya cash managementlösningar utvecklats. Samtidigt har arbetet med riskavvägning och uppdraget som partner till affärsområdena vad avser riskfrågor bidragit till förbättrat affärsmannaskap och god finansiell disciplin.

Under året emitterade Stena Metallkoncernen för första gången en grön obligation som sedermera har noterats på Oslobörsen. Obligationen är knuten till investeringarna i Stena Nordic Recycling Center och beloppet är på 800 MSEK kronor med en löptid på fem år. Intresset för obligationen har, glädjande nog, varit väldigt stort. Många investerare har en hållbar placementsstrategi och attraheras av den här typen av gröna investeringar.

Vårt stora nätverk av filialer, nära våra kunder, utgör en allt starkare grund för Stena Recyclings goda tillväxt. 170 filialer som sammanlänkas via en allt effektivare logistik med regionala såväl som mer centrala produktionsenheter fortsätter skapa nya spännande lösningar för våra kunder såväl för oss själva.

Vi är väldigt nöjda med utvecklingen av Stena Nordic Recycling Center (SNRC) där vår satsning på nya återvinningslösningar fortsätter. Anläggningen utgör navet i den

infrastruktur för industriell materialåtervinning som vi etablerat i koncernen och har, så här långt, bidragit till väsentligt ökade återvinnings-

grader och till ett allt högre kvalitetsutbyte. Ett antal nya, kompletterande investeringar har gjorts under året och vi kommer bland annat att starta två nya återvinningsprocesser för plast under det innevarande verksamhetsåret. I nära samverkan med universitet och högskolor söker vi fortsatt hitta lösningar på framtidens återvinningsutmaningar. Förutom forskning på plast bedriver vi forskning kring litiumjonbatterier. Samtidigt som vi, bland annat via forskning, söker nya och bättre återvinningslösningar för batterier har vi etablerat ett erbjudande där till exempel fordonsbatterier hanteras på ett säkert sätt vilket möjliggör återanvändning av begagnade batterier innan dessa slutligen återvinns på ett effektivt sätt.

På Stena Nordic Recycling Center har vi också skapat Stena Recycling Lab, en testarena för ny återvinningsteknik och utveckling av nya, hållbara produkter. Denna mötesplats för entreprenörer, forskare, studenter och företag fungerar som en katalysator för innovation och utveckling inom återvinningsområdet. Med målet att skapa ännu större värde för affären befinner vi oss i en nödvändig digital transformationsresa i samtliga våra bolag där vi utvecklar och optime-

rar våra IT-system och processer, många med målet att stärka tillgängligheten av våra produkter och tjänster samt skapa underlag för förbättringar hos kund. Digitalisering effektiviserar också vårt interna produktionsflöde. Med förbättrade interaktionslösningar tillsammans med våra kunder ökar vi möjligheten till ytterligare värdeskapande.

Jag är imponerad av det engagemang och affärsmannaskap som visats genom hela koncernen under det gångna året. Detta är ett bevis för att rätt människor med rätt kompetens är en förutsättning för framgång. Vi fortsätter att utveckla våra medarbetare inom alla områden.

En viktig del i koncernens ständiga förbättringsarbete är det "lean"-inspirerade program som används inom produktion under namnet Stena Way of Production (SWOP), i filialverksamheten genom Stena Way of Branches (SWOB) och inom försäljning i form av Stena Way of Sales (SWOS). Denna metodik tillämpas idag i hela koncernen och är under ständig utveckling. Kopplingen till säkerhet är stark. Vår satsning på ett säkrare Stena fortlöper med full kraft med utgångspunkten att alla olyckor går att förhindra. Vi vet också

att säkra arbetsmiljöer ger en effektiv produktion med hög kvalitet.

I en alltmer orolig omvärld har osäkerheten på såväl finans- som råvarumarknaden ökat. I skrivande stund är

konjunkturbilden fortsatt relativt stark men vi ser alltfler tecken på en avmattande konjunktur. Volatila volymer samt stora prisrörelser utgör återkommande utmaningar som vi måste förhålla oss till. Med bibehållen finansiell disciplin kommer vi att fokusera på det vi själva kan påverka – det finns inte någon del i koncernen som inte kan bli bättre. Om nuvarande marknadsförutsättningar består blir det dock svårare att försvara det gångna årets fina resultat.

Anders Jansson

Göteborg, oktober 2018

VI FORTSÄTTER VÅR SATSNING PÅ NYA ÅTERVINNINGSLÖSNINGAR

OMVÄRLD

NYA MÖJLIGHETER I EN VÄRLD I FÖRÄNDRING

Stena Metalls långsiktiga utveckling påverkas av ett antal omvärldsfaktorer. För att möta förändringar krävs kontinuerliga investeringar, liksom ett nära samarbete mellan alla parter för att utveckla nya affärslösningar.

Koncernens verksamheter påverkas av makroekonomiska faktorer, såsom konjunkturutveckling, och lokala förhållanden på de marknader där koncernen verkar. Koncernen analyserar löpande utvecklingen i omvärlden och har därutöver identifierat ett antal övergripande frågor som kommer att fortsätta påverka såväl den egna verksamheten som intressenterna.

GLOBALA FAKTORER

- Ökat behov av råvaror
- Klimatförändringar
- Digitalisering och teknisk utveckling

OMVÄRLDSFAKTORER

1

GLOBALA FAKTORER

2

INITIATIV FÖR ATT MÖTA
GLOBALA FAKTORER

3

LAGSTIFTNING
OCH STANDARDER

4

FÖRÄNDRAT
BETEENDE

INITIATIV FÖR ATT MÖTA GLOBALA FAKTORER

- FN:s globala utvecklingsmål
- Klimatkonventionen och Parisavtalet 2015
- Stockholmskonventionen
- Baselkonventionen
- Europa 2020, EU:s strategi för tillväxt och sysselsättning

LAGSTIFTNING OCH STANDARDER

- EU:s cirkulärpaket
- Regler och miljökrav för återvinning/avfallshantering/export
- Lagkrav om kemikalieanvändning i produkter
- Regler om producentansvar
- Lokala regler och krav

FÖRÄNDRAT BETEENDE HOS FÖRETAG OCH KONSUMENTER

- Miljömedvetenhet
- Ökat fokus på samarbete och innovation
- Fokus på lösningar för cirkulär ekonomi

STENA METALL INVESTERAR
KONTINUERLIGT I FORSKNING,
NY TEKNIK OCH INNOVATIONER





BEHOV AV RÅVAROR PÅ GLOBAL MARKNAD

Det globala flödet av varor och tjänster mellan marknader och kontinenter har kontinuerligt ökat under flera år. Behovet av råvaror har konstant ökat under senare år, samtidigt som marknaden fortsatt att vara konjunkturkänslig. Utvecklingen påverkas också av förändrade maktstrukturer, exempelvis genom en stark tillväxt i flera länder i Asien. Under den senaste tiden har de globala handelsströmmarna också alltmer påverkats av den rådande politiska osäkerheten i världen, med ökade handelspolitiska skyddsåtgärder och liknande som följd. För Stena Metall innebär detta exempelvis ökade importtullar avseende vissa material, till exempel stål, på några av de marknader där koncernen har verksamhet, men det innebär också nya affärsmöjligheter när efterfrågan på kvalitetssäkrade råvaror ökar.

KLIMATFÖRÄNDRINGAR

Världen står inför en stor utmaning i att minska den totala klimatpåverkan. Hur man utnyttjar resurser som energi och material på det mest effektiva sättet är viktigt, liksom utvecklingen mot fossilfria lösningar. En allt större kunskap om vilka direkta och indirekta effekter resursanvändningen har på klimatet främjar användningen av hållbara, gärna återvunna, material och understödjer en övergång mot cirkulära lösningar. Ett antal globala initiativ finns för att gemensamt arbeta för en minskad klimatpåverkan, exempelvis FN:s Globala hållbarhetsmål där näringslivet har en viktig roll i att bidra till att förverkliga målen. Stena Metalls verksamheter bidrar genom ökad återvinningsgrad och genom utveckling av nya produkter och tjänster som bidrar till mer resurseffektiva lösningar som minskar klimatpåverkan.

DIGITALISERING OCH TEKNISK UTVECKLING

Den tekniska utvecklingen, framförallt när det gäller digital teknik, har stor påverkan på utvecklingen i samhället. Ökad transparens, snabbare informationsflöden, delningstjänster och högre grad av automatisering och robotisering förändrar hur samhället producerar, konsumerar och interagerar. Utvecklingen skapar också möjligheter till bättre sorteringstekniker och metoder för effektiv materialhantering, områden där Stena Metallkoncernen ligger långt framme såväl när det gäller utveckling av digitala tjänster till kunderna som digitalisering av interna processer för ökad effektivitet och kvalitet.

SAMARBETE OCH INNOVATION

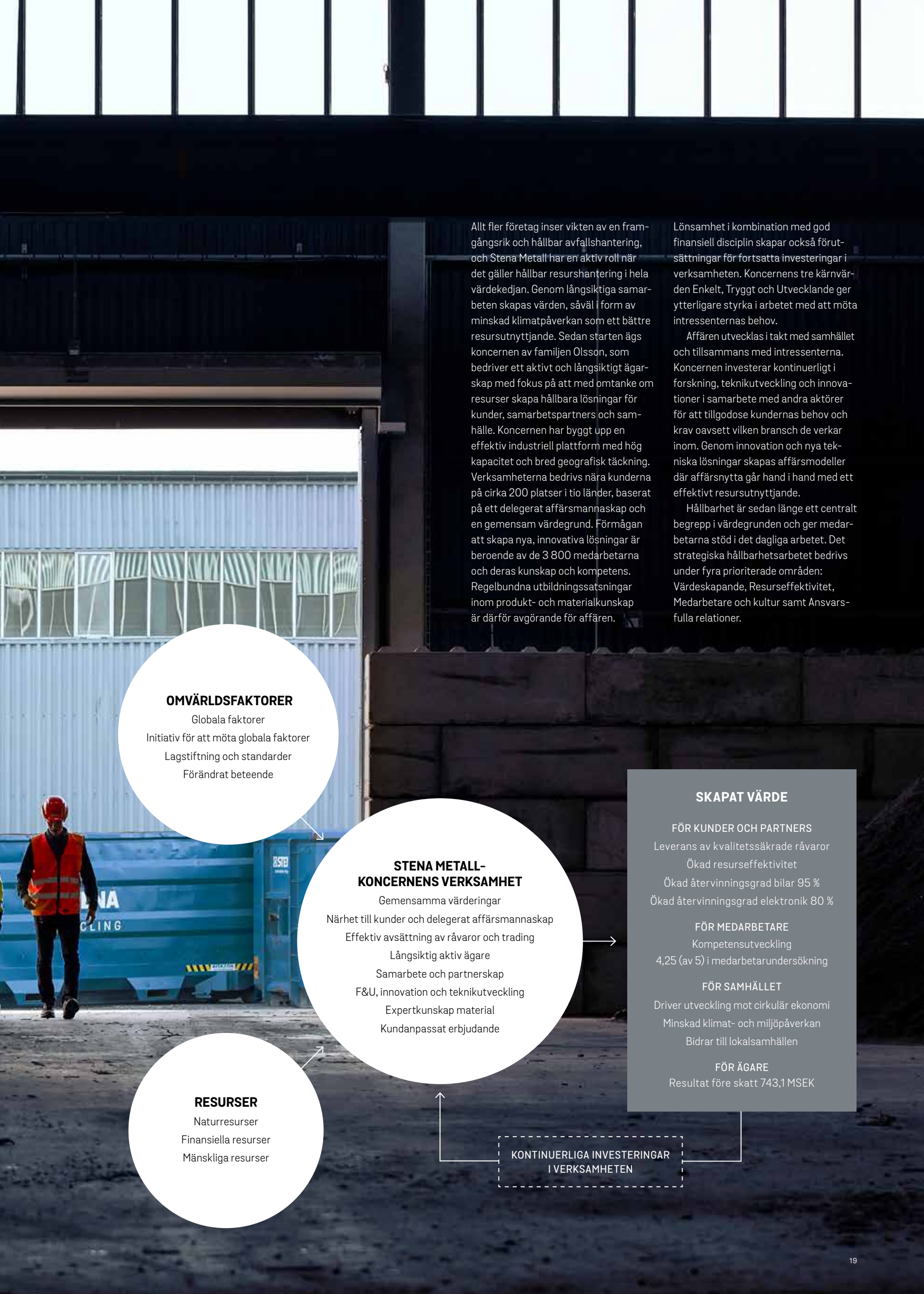
Förändrade krav och fortsatt utveckling av nya affärsmodeller baserade på den cirkulära ekonomin innebär nya sätt att arbeta. För att utveckla lösningar som bidrar till en cirkulär omställning krävs samarbeten i olika konstellationer och mer integrerade värdekedjor. Satsning på forskning är avgörande för utvecklingen av smart produktdesign, nya återvinningsmetoder och lösningar för att lyfta material högre upp i avfalls-trappan. Stena Metall investerar kontinuerligt i forskning, ny teknik och innovationer samtidigt som medarbetarnas kompetens inom exempelvis materialkunskap ständigt utvecklas. Koncernen strävar också efter att komma in tidigare i kundernas värdekedjor för att på så sätt bidra med expertis redan i design- och produktionsfasen av kundernas produkter och därmed bidra till förbättringar av användningen av material och andra resurser. Resurseffektiv hantering av plast är ett exempel på utmanande område som bara kan lösas genom kunskap, samarbete och innovation.

CIRKULÄR EKONOMI

Många naturtillgångar är ändliga och det är därför nödvändigt att hitta ett miljömässigt och ekonomiskt hållbart sätt att använda dem. Det ligger också i företagets ekonomiska intresse att på bästa sätt nyttja sina resurser. Den linjära modell för ekonomisk tillväxt som hittills varit gällande är inte anpassad efter behoven i dagens moderna samhällen i en globaliserad värld. I en cirkulär ekonomi bibehålls värdet av produkter och material så länge som möjligt. Avfall och resursanvändning minimeras, och resurser behålls inom ekonomin när en produkt har nått slutet av sin livscykel, för att användas på nytt och skapa ytterligare värde. Stena Metall är med sin verksamhet och kompetens en viktig aktör i omställningen till en cirkulär ekonomi.

LÅNG TRADITION AV EFFEKTIV RESURSHANTERING

Med hållbara produkter och tjänster och i samverkan med kunder och partners skapar koncernens verksamheter värde för kunder, ägare, miljön och samhället i stort. Sedan starten 1939 har Stena Metallkoncernen skapat förutsättningar för att ta tillvara och förädla resurser som annars skulle gått förlorade.



OMVÄRLDSFAKTORER

Globala faktorer
Initiativ för att möta globala faktorer
Lagstiftning och standarder
Förändrat beteende

STENA METALL- KONCERNENS VERKSAMHET

Gemensamma värderingar
Närhet till kunder och delegerat affärsmannaskap
Effektiv avsättning av råvaror och trading
Långsiktig aktiv ägare
Samarbete och partnerskap
F&U, innovation och teknikutveckling
Expertkunskap material
Kundanpassat erbjudande

RESURSER

Naturresurser
Finansiella resurser
Mänskliga resurser

Allt fler företag inser vikten av en framgångsrik och hållbar avfallshantering, och Stena Metall har en aktiv roll när det gäller hållbar resurshantering i hela värdekedjan. Genom långsiktiga samarbeten skapas värden, såväl i form av minskad klimatpåverkan som ett bättre resursutnyttjande. Sedan starten ägs koncernen av familjen Olsson, som bedriver ett aktivt och långsiktigt ägarskap med fokus på att med omtanke om resurser skapa hållbara lösningar för kunder, samarbetspartners och samhälle. Koncernen har byggt upp en effektiv industriell plattform med hög kapacitet och bred geografisk täckning. Verksamheterna bedrivs nära kunderna på cirka 200 platser i tio länder, baserat på ett delegerat affärsmannaskap och en gemensam värdegrund. Förmågan att skapa nya, innovativa lösningar är beroende av de 3 800 medarbetarna och deras kunskap och kompetens. Regelbundna utbildningssatsningar inom produkt- och materialkunskap är därför avgörande för affären.

Lönsamhet i kombination med god finansiell disciplin skapar också förutsättningar för fortsatta investeringar i verksamheten. Koncernens tre kärnvärden Enkelt, Tryggt och Utvecklande ger ytterligare styrka i arbetet med att möta intressenternas behov.

Affären utvecklas i takt med samhället och tillsammans med intressenterna. Koncernen investerar kontinuerligt i forskning, teknikutveckling och innovationer i samarbete med andra aktörer för att tillgodose kundernas behov och krav oavsett vilken bransch de verkar inom. Genom innovation och nya tekniska lösningar skapas affärsmodeller där affärsnytta går hand i hand med ett effektivt resursutnyttjande.

Hållbarhet är sedan länge ett centralt begrepp i värdegrunden och ger medarbetarna stöd i det dagliga arbetet. Det strategiska hållbarhetsarbetet bedrivs under fyra prioriterade områden: Värdeskapande, Resurseffektivitet, Medarbetare och kultur samt Ansvarfulla relationer.

SKAPAT VÄRDE

FÖR KUNDER OCH PARTNERS

Leverans av kvalitetssäkrade råvaror
Ökad resurseffektivitet
Ökad återvinningsgrad bilar 95 %
Ökad återvinningsgrad elektronik 80 %

FÖR MEDARBETARE

Kompetensutveckling
4,25 (av 5) i medarbetarundersökning

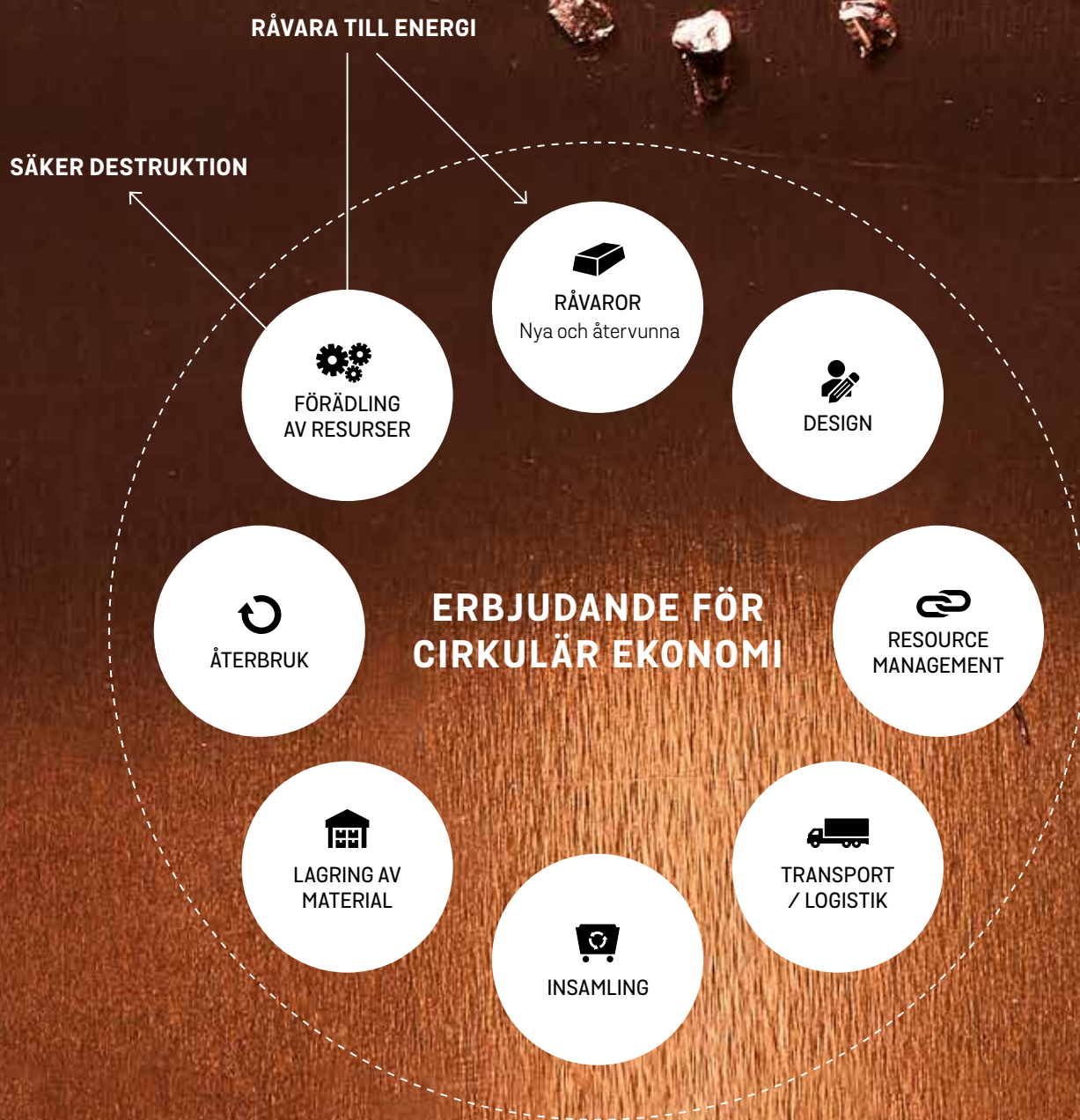
FÖR SAMHÄLLET

Driver utveckling mot cirkulär ekonomi
Minskad klimat- och miljöpåverkan
Bidrar till lokalsamhällen

FÖR ÄGARE

Resultat före skatt 743,1 MSEK

KONTINUERLIGA INVESTERINGAR
I VERKSAMHETEN



EN AKTIV ROLL I UTVECKLINGEN AV EN CIRKULÄR EKONOMI

Skiftet från en traditionell, linjär värdekedja till en cirkulär värdecykel bygger på förändrade konsumtionsmönster och ett hållbart resursutnyttjande. I den cirkulära ekonomin är material och produkter designade för att ingå i kretslopp. Stena Metallkoncernen arbetar aktivt för att främja denna utveckling genom att skapa samarbeten inom forskning och teknikutveckling samt genom att föra dialog om hur legala hinder kan överbyggas, och gemensamt skapa framtida affärsnyttan.

Koncernens återvinningsverksamheter har en självklar och central del i den cirkulära ekonomin där stora mängder avfall samlas in, förädlas och levereras till industrin i form av ny, återvunnen råvara och bidrar

samtidigt med stor klimatnytta. Verksamheterna bidrar även med tjänster som syftar till att skapa effektivare resursutnyttjande i produktion och i designstadiet. Även övriga verksamheters affärsmodeller fyller viktiga funktioner i en cirkulär värdecykel där man erbjuder produkter, legeringar och råvaror tillverkade av material av rätt kvalitet, med lång hållbarhet och som dessutom går att återvinna om och om igen. Koncernen bidrar också till att säkra hela distributionskedjan av material genom att leverera bränsle till fartyg samtidigt som man arbetar för att ta fram nya, mer miljöanpassade bränslen.

Den cirkulära modellen visar produkter, tjänster och service som Stena Metallkoncernen erbjuder och vilka värden som skapas tillsammans med kunder, affärspartners och andra intressenter. Genom förbättrad lönsamhet kan koncernen göra investeringar som bidrar till en fortsatt utveckling av lösningar med bättre resursutnyttjande och minskad klimatpåverkan.

RÅVAROR (NYA OCH ÅTERVUNNA)

Försäljning av återvunnen råvara, aluminiumlegeringar, järn- och stålråvara samt bränsle.

Affärsområden som omfattas:

Återvinning, Aluminium, Trading, Olja

TJÄNSTER I DESIGNLEDET

Design för högre återvinningsgrad och återbruk samt rådgivning vid val av metaller för hållfasthet och lägre produktvikt.

Affärsområden som omfattas:

Återvinning, Aluminium

RESOURCE MANAGEMENT

Tjänster för genomlysning av kundens verksamhet, t ex avfallsminimering, intern logistik samt optimering av materialresurser.

Affärsområde som omfattas:

Återvinning

TRANSPORT / LOGISTIK

Transport av återvunna råvaror, stålprodukter, järn- och stålråvara, aluminium och fartygsbränsle till kund. Sug- och spoltjänst.

Affärsområden som omfattas:

Återvinning, Stål, Komponenter, Trading, Aluminium, Olja

INSAMLING

Insamling av avfall från kunder och affärspartners.

Affärsområden som omfattas:

Återvinning, Olja

LAGRING AV MATERIAL / BRÄNSLE HOS KUND / FÖR KUND

Lagring av stålprodukter, järnråvaror, fartygsbränslen samt bränsle av återvunnen råvara.

Affärsområden som omfattas:

Trading, Stål, Olja, Återvinning

ÅTERBRUK

Återbruk av elavfall samt av material vid större demonteringsprojekt.

Affärsområden som omfattas:

Återvinning

FÖRÄDLING AV RESURSER

Bearbetning av avfall och material på återvinnings- och produktionsanläggningar.

Affärsområden som omfattas:

Återvinning, Aluminium, Stål, Komponenter

RÅVARA TILL ENERGI

Förädling av avfall till bränslefraktioner till biogasanläggningar, värmeverk och industri.

Värmeåtervinning till fjärrvärmenät.

Affärsområden som omfattas:

Återvinning, Aluminium

SÄKER DESTRUKTION OCH SLUTFÖRVAR

Utfasning av farliga ämnen och material som av hälso- och miljöskäl inte bör återvinnas och återföras till samhället.

Affärsområden som omfattas:

Återvinning

FÖRFLYTTNING GER ÖKAT VÄRDE

Avfallstrappan är en modell som graderar olika sätt att hantera och minimera avfall. En förflyttning av ett material till ett bättre alternativ i avfallstrappan skapar positiva effekter för såväl ekonomin som miljön.

AVFALLSMINIMERING

- Resource management services, t ex design för återvinning, avfallsoptimering hos kund

ÅTERANVÄNDNING

- Komponenter från elektronik, t ex skärmar, hårddiskar, ram-minneskort och processorer
- Omvandling av avfall till produkt, t ex olja (ERC 14), Repur, insatsvara till stålindustrin från slagg

MATERIALÅTERVINNING

- Återvinning av järn, stål metaller, papper och plast mm
- Pyrolysis

Bättre utrustning, sortering och ändrade beteenden leder till sänkta kostnader, ökade intäkter samt miljövinster som resulterar i en mer hållbar affär.

BIOBEHANDLING

- Kompostering
- Rötning

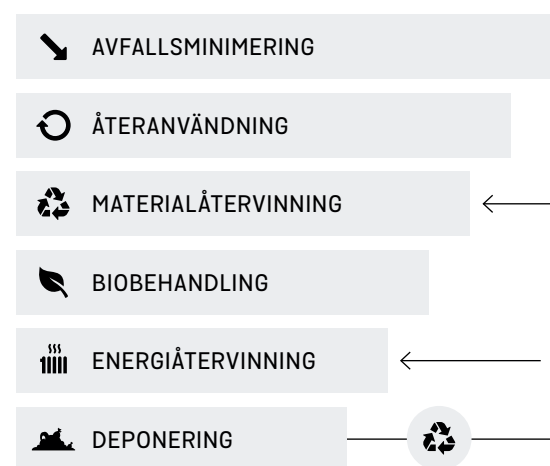
ENERGIÅTERVINNING

- Förbränning för el- och fjärrvärmeproduktion
- Gasifiering för att utvinna gas

DEPONERING

- Avfall för slutförvar i deponi

AVFALLSHIERARKIN



DEPONIÅTERVINNING

Metaller/plast från deponi kan återvinnas och en brännbar fraktion kan tas fram för energiåtervinning.



EN DRIVANDE KRAFT I DEN CIRKULÄRA EKONOMIN

Stena Recycling erbjuder kundanpassade tjänster och helhetslösningar inom återvinning och effektiv resurshantering. Med 170 återvinningsanläggningar kan bolaget skapa värde för kunder och samhälle och bidra till ökad återvinning och återanvändning av material och produkter.

Plastpellets från plaståtervinningsprocessen på Stena Nordic Recycling Center. Pelletsen används som råvara vid tillverkningen av nya produkter och minskar behovet av att använda fossila material.



Stena Recycling samlar in material och produkter från över 100 000 kunder i olika branscher och återvinner material som järn, metaller, elektronik, plast, papper och blandat avfall ur en mängd olika typer av avfall. Det mesta transporteras till någon av de 170 återvinningsanläggningarna i sju länder, där så mycket som möjligt utvinns av materialen. Det som inte kan återvinnas eller återanvändas, exempelvis farliga ämnen, oskadliggörs på ett säkert sätt. De råvaror som återvunnits säljs sedan till stålverk, pappersbruk och annan industri där de blir insatsvaror i nya produkter.

Stena Recycling tar en aktiv roll i omställningen till en cirkulär ekonomi. Genom att utbilda kunder och medarbetare i resurshantering och materialkunskap bidrar bolaget till att såväl återvinningsnivåer som återanvändning ökar. Det bidrar också till att kunderna kan minska sina avfallsvolymer.

Med tjänsten Stena Resource Management erbjuder bolaget analys av kundens produktionsmiljö och -processer för att hitta förbättringar som kan frigöra dolda värden. I samarbete med kunderna optimeras hela kedjan där materialhantering förbrukar kundens resurser. Där finns ofta stora outnyttjade resurser och värden som kan tas tillvara genom förbättringar inom materialval, produktdesign för återvinning, sortering, smartare transporter eller frigjorda produktionsytor. Tjänsten Design för återvinning innebär att Stena Recycling samarbetar med kunden redan i designfasen, för att säkerställa optimal utformning av produkterna ur återvinningsynpunkt.

I erbjudandet ingår också relaterade tjänster som internlogistik, utbildning, statistik och säkerhetsrådgivning. I Stena Recyclings kundportal kan kunderna exempelvis få ut statistik på sin egen miljöpåverkan.

INVESTERINGAR I NY TEKNIK OCH FORSKNING

Tillsammans med universitet och högskolor bedrivs ett antal forskningsprojekt. Stena finansierar en professor i industriell materialåtervinning vid Chalmers Tekniska högskola, där forskning exempelvis bedrivs kring återvinning av litium-jonbatterier och plast från elektronikprodukter.

Stena Nordic Recycling Center i Halmstad är en av Europas modernaste återvinningsanläggningar, och utgör navet i koncernens infrastruktur för industriell materialåtervinning. Anläggningen innebär ett stort steg framåt för effektiv resurshantering och bidrar dessutom med stor nytta för miljön och kunderna. Resultatet är mindre avfall och deponi, ökad materialåtervinning och råvaror med hög och jämn kvalitet. Under året har fortsatta investeringar gjorts, bland annat för att utveckla mer plaståtervinning på anläggningen.

SAMLAT ERBJUDANDE TILL KUND

Återvinningsverksamheten har haft en bra utveckling under året, och fortsätter att växa tillsammans med kunderna. Affärsområdet Elektronikåtervinning integrerades med affärsområdet Recycling den 1 september 2018, vilket medför att kunderna får ett bredare och tydligare erbjudande.

Utvecklingen i Europa har under året varit god, och bolaget har vuxit på samtliga marknader. En viss instabilitet råder i omvärlden, bland annat i form av importtullar och liknande restriktioner. Exempelvis har Kina infört högre krav vid import av olika avfallsslag och kräver nu renare material än tidigare. Detta gynnar Stena Recycling, som ligger långt framme när det gäller att producera rena råvaror av rätt kvalitet.

STOR POTENTIAL FÖR TILLVÄXT

Inom elektronikåtervinning finns en fortsatt stor potential för tillväxt, eftersom en stor andel av all elektronik som säljs inte återvinns under kontrollerade former. Tillsammans med producenter och andra aktörer i Europa arbetar Stena Recycling med att säkerställa att elektronik kommer in i rätt avfallsflöden. En annan viktig utveckling handlar om att öka andelen återanvändning. Här ligger Stena Recycling långt framme, och har bland annat processer för återbruk av LCD-skärmar, processorer och batterier. Genom ett avtal med en extern part säkerställs att all data rensas från produkterna på ett tillförlitligt sätt.

FOKUS PÅ PLAST

Europakommissionen har presenterat en ny plaststrategi som kan komma att förändra hur plastprodukter designas, tillverkas, används och återvinns inom EU. Genom bättre utformning av plastprodukter samt ökad och förbättrad återvinning av plastavfall kommer marknaden för återvunnen plast att öka, eftersom mer återvunnen plast kan användas i nya produkter. Olika typer av plast har olika egenskaper och kan därför inte återvinnas tillsammans. Stena Recycling investerar nu i utveckling av nya processer för plaståtervinning vid Stena Nordic Recycling Center, för att bidra till en ökad återvinning av fler plaster.

Läs mer på stenarecycling.se

STENA RECYCLING

SVERIGE

Ett stadigt ökande intresse för återvinning från såväl kunder som kundernas kunder bidrar till att fortsätta utveckla verksamheten. På senare år har exempelvis efterfrågan på tjänster relaterade till återvinning av plast ökat. Stena Nordic Recycling Center är navet i den svenska verksamheten, och tar också emot avfall från övriga marknader där Stena Recycling är verksam. Under året har fortsatta investeringar gjorts, bland annat i ädelmetallanläggningen.

Bolaget strävar efter att ständigt förbättra återvinningsprocessen och uppnå renare råvaror. Ett exempel på det är de förbättrade resultaten när det gäller att separera metall och därmed producera så rent material att det kan användas i produktion av nya varor.

I juni 2018 invigdes en ny anläggning i Norra hamnen i Malmö. Med den investeringen kommer möjligheten att återvinna mer på ett ställe att utökas betydligt. Närheten till djuphamn och järnväg möjliggör också miljöeffektiva transporter.

Under året slöts ett nytt avtal med Swedavia. Avtalet omfattar flygplatserna Arlanda och Bromma och är en helhetslösning som rör samtliga materialslag.



NORGE

Som en av få aktörer i Norden är den norska verksamheten specialiserad på återvinning från offshoreindustrin, och arbetar för att öka graden av återanvändning vid rivning av uttjänta anläggningar.

Stena Recycling har under året tecknat flera nya kontrakt med ett antal stora kunder, bland annat Oslo Lufthavn. Stena Recycling har också tecknat avtal om ett samarbete kring containerfrakt med tåg över Vestlandet till Halmstad. Nu fraktas uttjänta kylskåp i dessa containers som tidigare gick tomma.

Bolaget blir också först i världen med att använda eldrivna lastbilar på 50 ton som kommer att användas för större kunder i Osloregionen. Detta möjliggör fasta rutter med last tur och retur.



DANMARK

Stena Recycling i Danmark har under året haft fokus på att fortsätta att stärka verksamheten och har på så sätt lyckats förbättra såväl processer och arbetssätt som resultat. Bolaget har fortsatt att utbilda medarbetarna, och har nu byggt upp en gedigen kompetensplattform för att erbjuda tjänster inom resurseffektivisering.

Frågan om plaståtervinning har som på många andra marknader fått mycket uppmärksamhet i Danmark. Stena Recycling i Danmark deltar som en av 21 utvalda verksamheter inom dansk industri i projekt kring FN:s globala hållbarhetsmål. På bilden Ulf Arnesson, landschef. Stena Recycling har aktivt medverkat i Forum för Cirkulär Plastemballage för att ge konkreta rekommendationer till regeringens strategi samt en gemensam desigmanual för plast som används i industrin. Inom elektronikåtervinning har den danska verksamheten slutit ett avtal med en producentorganisation och är därmed en stark aktör när det gäller återvinning av elektronik och kylskåp.



POLEN

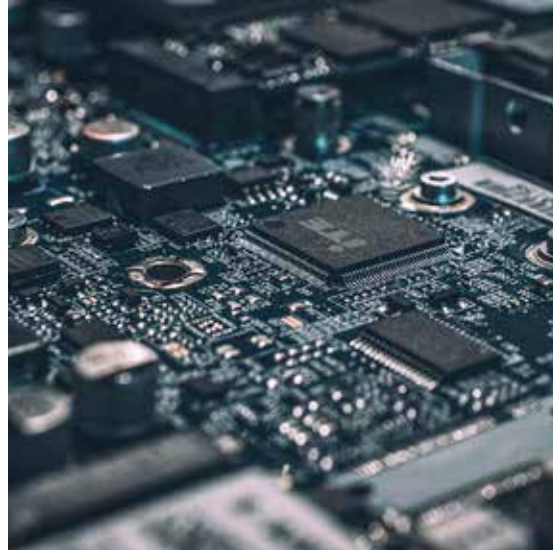
I Polen har Stena Recycling under året märkt ett ökat intresse från kunder när det gäller säker och korrekt hantering av avfall. Efterfrågan har ökat generellt, och framförallt när det gäller mer komplexa tjänster kopplade till återvinning och avfallshantering. Bolaget arbetar aktivt för att tillsammans med kunderna åstadkomma en förflyttning i avfallshierarkin, och på så sätt skapa ytterligare värden.

Stena Recycling satsar också på att utöka elektronikåtervinningen i Polen och kommer att investera i en ny anläggning för återvinning av ädelmetaller (PMR). Viss utrustning flyttas från Sverige till Polen, och kompletteras med ny utrustning för att öka kapaciteten. En process för återbruk av LCD-skärmar har också byggts upp.

ITALIEN

Utvecklingen i Italien har under året varit positiv. Bolaget har stärkt sin position och ökat volymerna. Detta gjordes bland annat genom ett förvärv nära Bologna, vilket stärker marknadsnärvaron och ökar erbjudandet till kunderna i norra Italien, framförallt inom elektronikåtervinning.

Anläggningen för ädelmetallåtervinning har under året utvecklats väl, och bolaget har köpt in material från andra bolag för återvinning och förädling.



FINLAND

Återvinningsverksamheten i Finland har under året fortsatt att utvecklas. Genom ett gediget arbete för att uppnå ett ytterligare strukturerat arbetssätt har såväl marknadsandelar som resultat ökat. Ett antal nya kunder har också tillkommit. Totalt har marknaden för återvinning också fortsatt att öka i takt med att finsk industri går bättre, samtidigt som potential finns för att fortsätta öka återvinningsgraden i Finland.

På bilden Anna-Karoliina Kauppi, kundansvarig på Stena Recycling i Finland, på kundbesök hos det finska järnvägsbolaget VR.



TYSKLAND


Den tyska verksamheten har under året fokuserat på att säkra en stabil produktion. Bolaget har också investerat i ett nytt återvinningssystem för kylmöbler. Ett antal nya kontrakt avseende elektronikåtervinning har dessutom tecknats med belgiska företag.

Genom ett nära samarbete med kylskåpsproducenter bidrar man redan i designfasen med kunskap om material och återvinning, för att säkerställa att så mycket som möjligt av den färdiga produkten kan återvinnas och återanvändas.

NÄRA SAMARBETEN GER FORTSATT TILLVÄXT

Stena Aluminium är Nordens ledande producent av återvunnen aluminiumråvara. I nära samarbete med kunderna erbjuder bolaget högkvalitativa aluminiumlegeringar framställda i en miljöriktig och effektiv produktion och hantering av såväl råvara som restprodukter.





Den aluminiumråvara som Stena Aluminium producerar är till 100 procent baserad på återvinning. Merparten av aluminiumet som bolaget producerar används till gjutna komponenter i fordonsindustrin. En stor fördel med aluminium är att det går att återvinna hur många gånger som helst utan att förlora sina egenskaper. Dessutom sker återvinningen av aluminium med mycket låg energiförbrukning jämfört med framställning av aluminium från jungfrulig råvara. Detta tillsammans med att materialet är hållbart när det används innebär stora fördelar i en cirkulär ekonomi. I dagsläget är runt 75 procent av allt aluminium som någonsin framställts fortfarande i bruk.

Efterfrågan på återvunnet aluminium är fortsatt mycket god, framförallt beroende på en stark konjunktur och att fordonsindustrin i Europa har gått för högtryck. Fordonsindustrin har under flera år successivt ökat innehållet av aluminium i sina bilar, för att på så sätt reducera vikten och därmed energiförbrukning och utsläpp från bilarna.

SAMARBETE SOM GRUND FÖR UTVECKLING

Ett nära samarbete med kunderna är grundläggande för Stena Aluminiums verksamhet. Genom att ständigt utveckla erbjudandet tillsammans med kunderna, bibehålla hög leveransprecision och rätt kvalitet skapas värden för alla parter.

För att utveckla och utöka verksamheten har bolaget under året ansökt om tillstånd för att ta emot andra typer av avfall som uppstår vid produktion av jungfruligt aluminium och på så sätt öka ytterligare öka återvinningen.

NY MILJÖRIKTIG LOGISTIKLÖSNING

Vid framställning av återvunnet aluminium genereras saltslagg, ett avfall från smältprocessen. Den består av salt och aluminiumoxid. I samarbete med en partner återvinns saltet som kan användas igen i processen och aluminiumoxiden används som råvara i andra industriprocesser, till exempel vid framställning av cement.

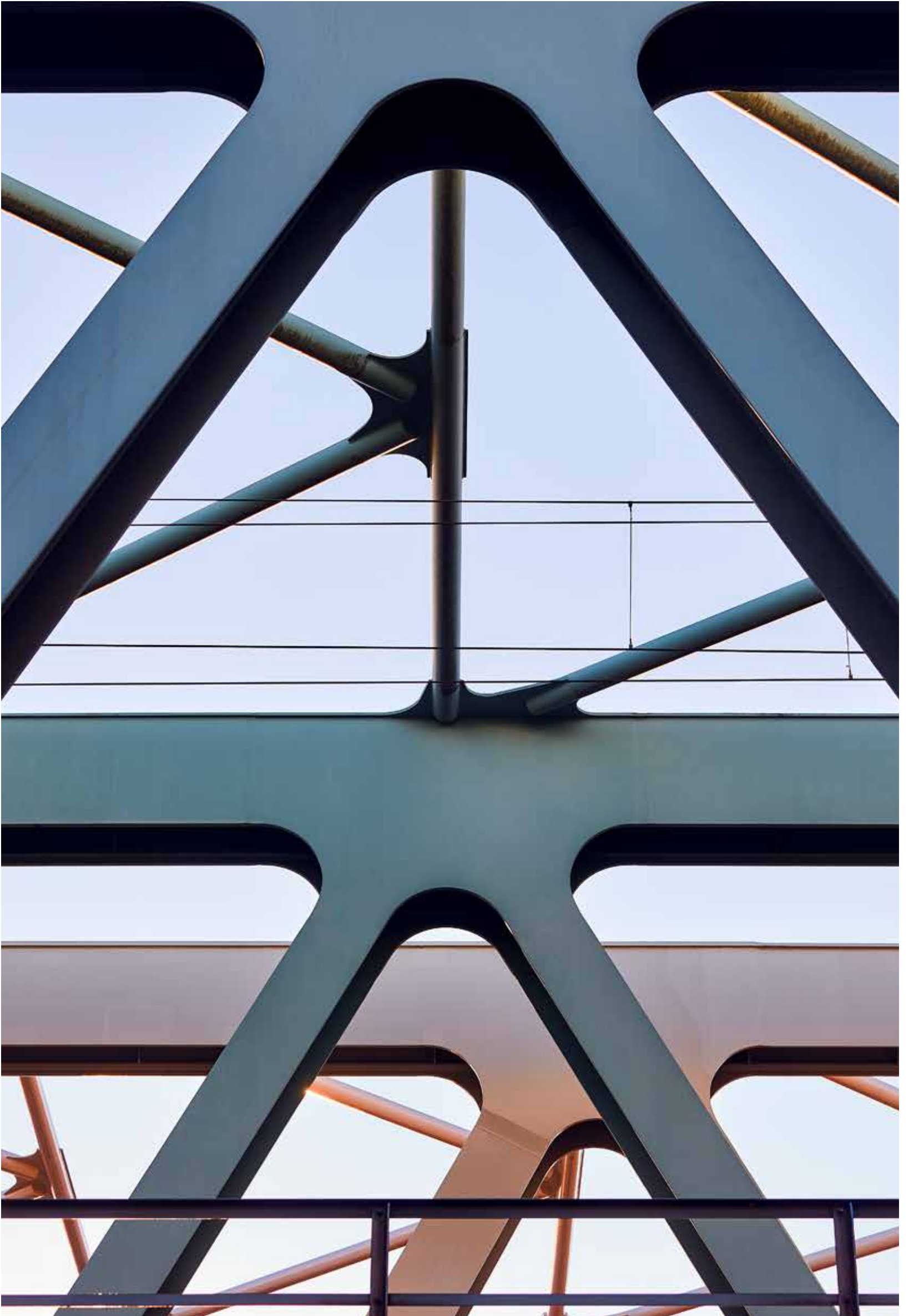
Återvinningen av saltslaggen sker vid en anläggning i Tyskland dit det hittills har skickats med lastbil för bearbetning, för att därefter transportera saltet tillbaka till Stena Aluminium. Under senaste året har bolaget utvecklat en ny logistiklösning för att i september 2018 gå över till att transportera saltslagg och salt med tåg. Detta kommer medföra runt 70 procent i besparing av koldioxidutsläpp.

Genom effektivare användning av råvaror minskar också den totala användningen av salt kontinuerligt, vilket resulterar i mindre mängder som behöver återvinnas. Sedan 2013 har bolaget minskat mängden saltslagg per ton aluminium med 29 procent.

MINSKADE UTSLÄPP MED FLYTANDE ALUMINIUM

Den största delen av produktionen levereras som aluminiumtackor, men Stena Aluminium erbjuder också flytande aluminium som levereras till kundens gjuteri för omedelbar användning i produktionen. Förutom ekonomiska fördelar för kunden innebär det också minskad energiförbrukning och minskade utsläpp av koldioxid. Totalt har antalet leveranser av flytande aluminium passerat 2 630, vilket innebär att 5 260 ton koldioxidutsläpp har undvikits de senaste tio åren.

Läs mer på stenaaluminium.com



DIGITALA KANALER UTVECKLAR AFFÄREN

Stena Stål är en rikstäckande stålleverantör med ett brett sortiment av stålprodukter som balk, stång, rör, armering, plåt, rostfritt, aluminium och specialstål.



Verksamheten finns på 14 platser i Sverige och i norska Moss med lager, produktion och försäljning. Tack vare omfattande materialkunskap och sortimentsbredd i kombination med förståelse för kundernas produkter och processer skapas värde för såväl kunder som kunders kunder. Genom att erbjuda en logistik som löpande förser kunderna med rätt service kan kunderna fokusera på sin produktion och kärnverksamhet.

Marknaden har under året utvecklats positivt, med stark efterfrågan och prisuppgångar, bland annat som en följd av högkonjunkturen i Europa. Även Stena Ståls verksamhet har utvecklats väl under året. Arbetet med att utveckla den egna försörjningen har fortsatt genom ytterligare strategiska samarbeten inom logistik och lager, bland annat med danska och tyska grossister. Det ger en överlägsen bredd i bolagets erbjudande.

GÖR MER MÖJLIGT FÖR KUNDERNA

Stena Stål samarbetar med ledande stålproducenter för att säkerställa att produkterna håller en hög kvalitet och är konkurrenskraftiga.

Genom nära samarbeten med ett flertal internationella partners erbjuds kunderna ett brett sortiment och tillförlitliga leveranser. Under året utvecklades samarbetet med flera partners inom Steel Service Center, som innebär ett utökad erbjudande och ett bredare sortiment för kunderna inom tunn- och bandplåt. Som en följd av satsningen fattades ett strategiskt beslut om att lägga ner produktionsanläggningen i Storfors.

Bolagets e-handelslösning har under året fortsatt att utvecklas, och fler kunder använder nu plattformen. En stor fördel för kunderna är att de inte enbart ser Stena Ståls sortiment, utan också har direkt tillgång till bolagets europeiska samarbetspartners.

MOT ETT HÅLLBART KÖPBETEENDE

Stena Stål arbetar för att påverka kunderna till ett mer hållbart köpbeteende, exempelvis genom att optimera transporter och att få kunderna att lägga stora beställningar istället för flera små. Se mer om Stena Ståls arbete inom detta område här:

stenastal.se

stenastal.se/norge



AUTOMATISERING GYNNAR KUNDERNA

Stena Components tillverkar kvalificerade stålkomponenter som används i allt från tillverkningsindustrin för exempelvis bilar och maskiner till komponenter i tyngre arbetsfordon och värmeväxlare. Med en komplett maskinpark med kapacitet för avancerad bearbetning och kundanpassad förädlingsgrad erbjuds hög leveranssäkerhet och korta ledtider.

Marknaden för Stena Components produkter har under året haft en god utveckling, med fortsatt hög efterfrågan. Försäljningen sker primärt till svenska och nordiska kunder, som i sin tur är beroende av exportmarknaden. Affärsområdet är relativt nytt i koncernen, och under året har arbetet med den fortsatta utvecklingen varit i fokus. Bland annat handlar det om att sammanföra verksamheterna i Nybro och Molkom till en enhet, för att bättre nyttja den gemensamma kapaciteten och på så sätt förbättra erbjudandet till kunderna.

STRUKTURERADE PROCESSER FÖR ÖKAD EFFEKTIVITET

Det koncerngemensamma lean-programmet Stena Way of Production utgör basen i arbetet, och bidrar till ett mer strukturerat arbete. Det interna arbetet fokuserar på processer, både när det gäller försäljning och produktion. För att lyckas i branschen krävs ständiga effektiviseringar, för att möta kundernas krav på effektivitet, kvalitet och korta ledtider.

En viktig del i utvecklingen för att skapa ytterligare värde för kunderna är fortsatta investeringar i ny teknik. Under året har Stena Components fortsatt det automatiseringsarbete som inletts, vilket bland annat medför möjlighet till tillverkning av längre serier. Genom att höja graden av automation i tillverkningen kan resurser frigöras och användas i mer komplexa arbetsuppgifter.

Under året har bolaget också investerat i en ny svetsrobot i Molkom, vilket innebär att man kan erbjuda kunderna helt nya tjänster som kompletterar det övriga erbjudandet.

Stena Components är också den enda licensierade återförsäljaren av Toolox, ett lättbearbetat maskin- och verktygsstål som tillverkas av SSAB. De båda bolagen har ett nära samarbete kring såväl marknadsföring som teknikutveckling, vilket har fortsatt utveckla erbjudandet mot kunderna under året.

SPECIALBYGGE FÖR NEDMONTERING

Under året fick Stena Components en stor order kopplad till rivningen av kärnreaktorerna O1 och O2 på Oskarshamns kärnkraftverk. För förvaringen av rivningsmaterialet krävs specialbyggda containrar med extremt tjocka väggar som hindrar strålning. Varje container väger 20 ton, ungefär lika mycket som ett helt lok. Att hantera och bearbeta grovplåt i den här dimensionen kräver både kunskap och specifik utrustning. Avtalet innebär att Stena Components levererar bearbetade komponenter till cirka 60 specialbyggda containrar för förvaring av rivningsmaterial från Oskarshamns kärnkraftverk.

Läs mer på stenacomponents.se



FORTSATT EXPANSION GAV ÖKADE VOLYMER

Stena Oil levererar bunkerolja och marina helhetslösningar för fartyg i Norden. Tack vare stora volymer och en flotta som anpassas efter kundens behov erbjuder bolaget låga kostnader för frakt och hantering i kombination med hög flexibilitet.



Stena Oil har ett uppdrag från EMSA (European Maritime Safety Agency) om att kunna ställa upp med fartyg för sanering vid oljeutsläpp. Bilden visar en övning i Öresund.

Utvecklingen på marknaden har under året varit utmanande, med hög konkurrens och pressade marginaler. Trots detta har Stena Oil uppnått ökade volymer, framförallt tack vare en fortsatt expansion i södra Sverige, där bolaget nu levererar bunkerolja till den absoluta merparten av färjorna i södra Sverige och på Gotland.

Oljebolagen och sjöfartsnäringen står inför stora förändringar som en följd av det internationella svaveldirektiv som träder i kraft 2020. Direktivet innebär att gränsen för hur mycket svavel fartygsbränsle får innehålla sänks från 3,5 till 0,5 procent. För att möta detta krävs stora investeringar, exempelvis i ombyggnation av fartyg och i nya typer av bränslen med lägre svavelhalt. Stena Oil samarbetar med flera oljebolag och är drivande i framtagandet av en ny typ av bränsle som möter kraven i svaveldirektivet.

AVTAL TECKNAT MED FREDERIKSHAVNS HAMN

Under året har Stena Oil också tecknat avtal med Frederikshavns Hamn om en ny terminal för marina bränslen, helt anpassad för det nya svaveldirektivet. Oljeterminalen blir den största i sitt slag i Skandinavien med en kapacitet på 75 000 kubikmeter. Den nya terminalen kommer öka effektiviteten avsevärt, vilket innebär en större flexibilitet och snabbhet i leveranserna av bränsle till fartyg i Skagerak

och Kattegatt. Placeringen i Frederikshavn betyder att avståndet till området där de flesta bunkringarna sker kortas, vilket också ger bränslebesparingar och mindre utsläpp per leverans.

Den nya terminalen blir även ny bas för Stena Oils uppdrag för EMSA (European Maritime Safety Agency), där bolaget har åtagit sig att på kort tid kunna ställa upp med fartyg och utrustning för sanering vid oljeutsläpp i de skandinaviska farvattnen. Med utrustningen placerad i Frederikshavn blir det möjligt att vara snabbare på plats vid utryckning i de hårt trafikerade vattnen i Skagerrak.

FÖRSTÄRKT FARTYGSFLOTTA

Det nya svaveldirektivet ställer högre krav på bunkerfartygen, och för att möta kommande lagstiftning har Stena Oil under året skaffat sig kapacitet i ett nytt fartyg som kommer levereras under 2019. Designen av det nya fartyget har stort fokus på flexibilitet, säkerhet och miljö. Det är också betydligt större än befintliga fartyg, och kommer därmed kunna erbjuda en högre servicegrad eftersom det inte behöver gå in till terminalen lika ofta.

Läs mer på stenaoil.com





FORTSATT UTVECKLING AV RELATIONER

Stena Metal Inc. fortsatte sin tillväxt i både försäljning och lönsamhet under året, trots viss turbulens på grund av politiska faktorer i världen. Företaget adderade en handfull större kunder och fortsatte att utveckla befintliga långsiktiga relationer.

Stena Metal Inc. är Stena Metals internationella handelsföretag, som huvudsakligen erbjuder skrot, järn och stål i halvfabrikat. Med huvudkontor i Southport, Connecticut, USA, gör bolaget affärer med USA, Europa, Latinamerika och Asien, med Sydostasien och USA som de viktigaste marknaderna.

Kärnverksamheten består av försäljning av tackjärn, främst från leverantörer i Brasilien, samt skrot från koncernens skandinaviska bolag. Fokus ligger på nära och långsiktiga partnerskap som skapar affärsmöjligheter.

Stena Metal Inc. faciliterar direktkontakt mellan leverantörer och kunder, med målet att tillhandahålla tjänster som är till nytta för båda parter. Bolaget hjälper sina producenter att hitta och förhandla med kunder, och tillhandahåller även stöd inom logistik, transport samt finansiering av kundens produkter. Under de senaste åren har bolaget gått ifrån traditionella handelsmetoder till att främst arbeta på en öppen bokbas. Detta strategiska beslut har resulterat i att banden med affärspartners stärkts ytterligare.

Utvecklingen på alla marknader var relativt stabil under året, med viss volatilitet relaterat till politiska faktorer som påverkat handelspolitiken på vissa marknader. Stena Metal Inc. visar tillväxt både i försäljning och lönsamhet under året och adderade en handfull nyckelkunder. Fortfarande svarar ett relativt litet antal kunder och leverantörer för huvuddelen av omsättningen, där långsiktiga relationer utgör basen.



VÄRLDENS FÖRSTA CIRKULÄRA GRÖNA OBLIGATION

Stena Metall Finans fungerar som koncernens internbank och har också i uppdrag att bedriva investeringsverksamhet i finansiella tillgångar. Internbanken arbetar kontinuerligt med utveckling av stabila och effektiva sätt att hantera koncernens kassaflöde och finansiella risker.





Med anledning av att Stena Metalls gröna obligation noterades öppnade Stena Metall Oslo börs genom klockringning den 3 september. På bilden flankeras Jonas Höglund, CFO, Stena Metall av (t. v.) Jessika Lind Petrén, Hållbarhet & Public Affairs och (t.h.) Peter Gustafsson, VD, Stena Metall Finans.

Koncernens externa finansiering sker via obligationsmarknaden och via banksystemet. Under året emitterade Stena Metallkoncernen sin första gröna företagsobligation. Beloppet är på 800 miljoner kronor och löptiden fem år. Summan är öronmärkt för att finansiera Stena Nordic Recycling Center. Ny teknik installeras löpande för att följa med industrins snabba utveckling och för att möta kundernas krav på att återvinna så mycket material som möjligt, men även reducera deponiandelen ur uttjänta produkter.

Det gröna ramverket enligt Green Bond Principles har granskats av ett oberoende analysinstitut och har fått det högsta betyget - "Dark Green". Dark Green ges till projekt och lösningar som lever upp till den långsiktiga visionen för en framtid med låga koldioxidutsläpp och minskad klimatpåverkan*.

HANTERING AV VALUTAKURSRISKER

Stena Metallkoncernen strävar alltid efter att finansiera verksamheten i rätt valuta. Kundfordringar och leverantörsskulder säkras kontinuerligt via valutaterminer, och högsta möjliga balans eftersträvas alltid mellan tillgångar och skulder samt mellan intäkter och kostnader i främmande valutor.

INVESTERINGSVERKSAMHETEN

Den finansiella portföljen består av fyra individuella delar. Basportföljen innehåller övervägande bolag med relativt stabil intjäningsförmåga och låg konjunktorkänslighet. Icke korrelerade tillgångar utgörs av hedgefonder med olika strategier och ingen eller mycket låg korrelation med aktiemarknaden. Den tredje delen utgörs av innehav i olika Private Equity-fonder med olika inriktning och olika geografiska marknader. Tradingportföljen utgörs främst av opportunistisk handel samt vissa innehav som inte kan kategoriseras till de övriga tre portföljerna.

ANSVAR FÖR FINANSVERKSAMHETEN

Stena Metall Finans ansvarsområden omfattar att:

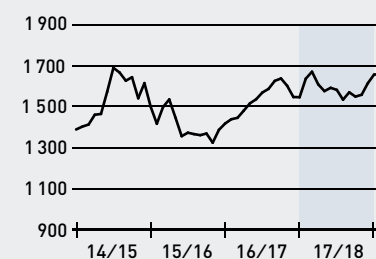
- Ansvara för koncernens cash management.
- Bidra till koncernens resultat på lång och kort sikt genom en effektiv hantering och förvaltning av koncernens likvida medel.
- Bevaka de finansiella marknaderna.
- Avväga risknivåer när det gäller koncernens kundkrediter.
- Säkerställa koncernens långsiktiga finansiering och därmed tillgång till likviditet.
- Följa kapitalmarknaden och dess utveckling för att kunna optimera koncernens finansiering via obligationer och bankfinansiering.

Läs mer på stenametall.se/investor-relations

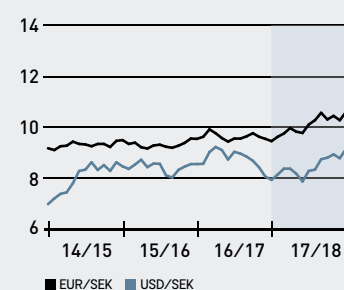
MORGAN STANLEY VÄRLDSINDEX, USD*



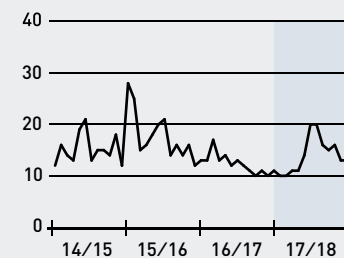
STOCKHOLMSBÖRSENS OMXS30 INDEX*



VALUTAKURSENTVECKLING*



VIX, VOLATILITETSINDEX*



*Samtliga grafer på sidan avser prisutveckling under perioden 1/9 2014 till och med 21/9 2018. Alla grafer avser månadsräkningar. Källa: MBR och Stena Metall

*För mer information om den gröna obligationen: Stena Metall Green Bond Framework, stenametall.com/siteassets/investor-relations/green-bond/green-bond-framework-final.pdf Second Opinion, stenametall.com/siteassets/investor-relations/green-bond/second-opinion-final.pdf Green Bond Report 17/18, stenametall.se/siteassets/investor-relations/green-bond/green-bond-report-2017-2018.pdf

HÅLLBARHET SOM AFFÄRSIDÉ

VÄRDESKAPANDE

Stena Metall ska skapa lönsamhet genom att investera i affärsutveckling och forskning för att utveckla koncernens produkter och tjänster som skapar värde för ägare, kunder, samarbetspartners, och samhället i stort i utvecklingen mot en cirkulär ekonomi.

RESURSEFFEKTIVITET

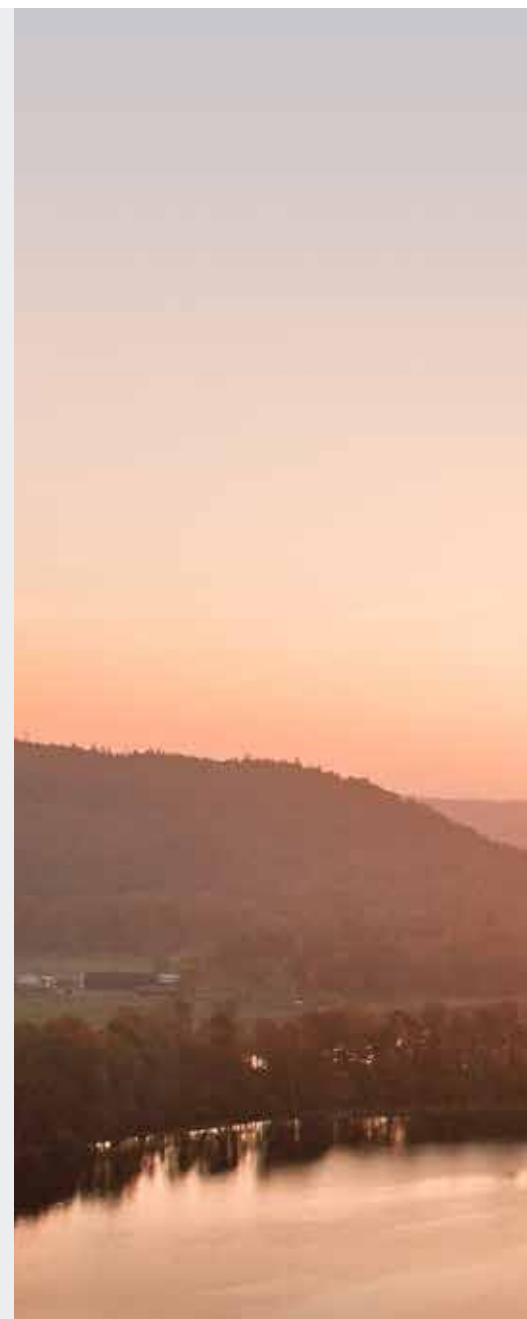
Processer och verksamheter ska vara energi- och resurseffektiva och kontinuerligt arbeta för att minska koncernens miljöpåverkan.

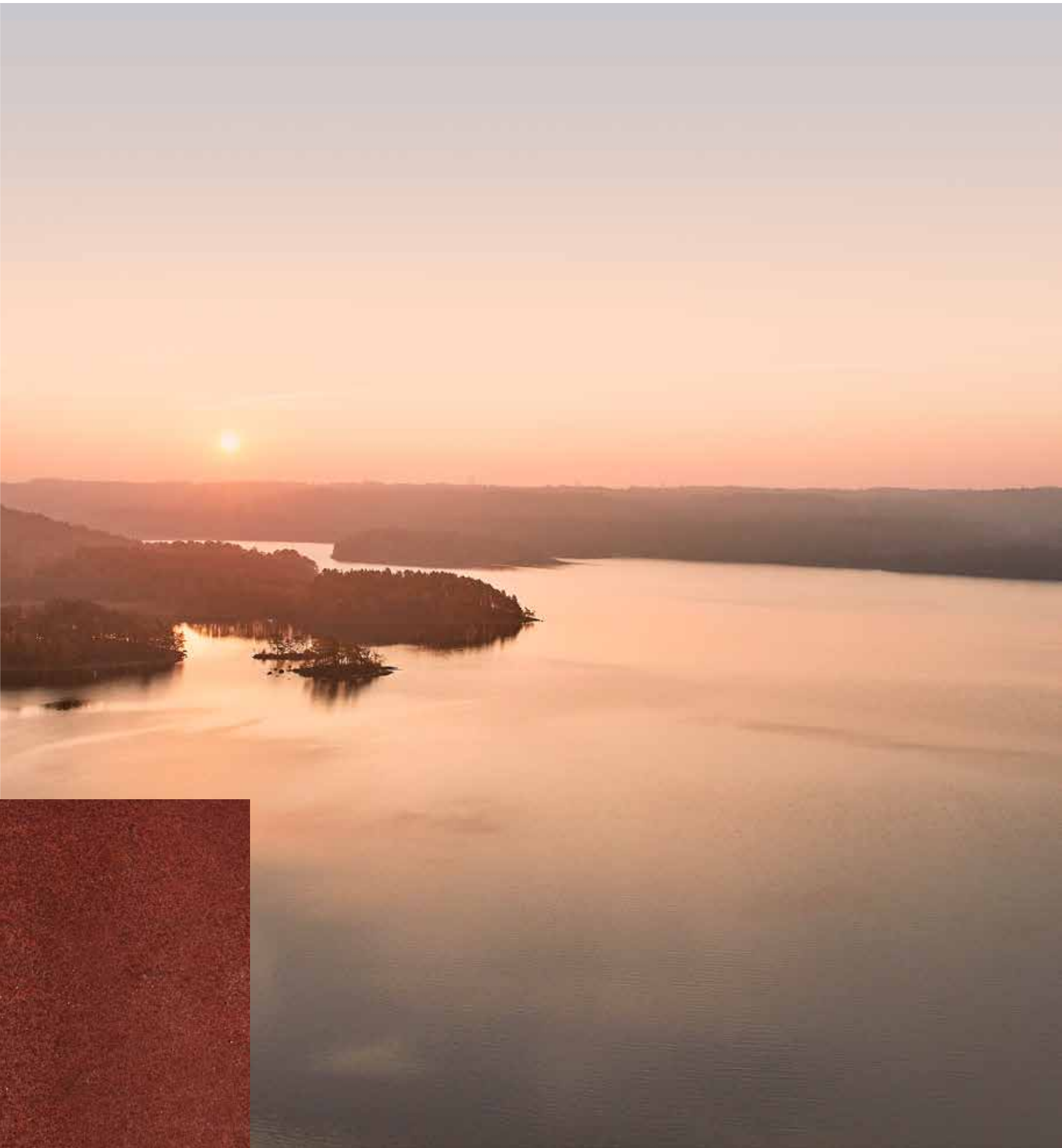
MEDARBETARE OCH KULTUR

Arbetsmiljön i koncernen ska vara säker, hälsosam, trygg och inkluderande. Medarbetarna ska stärkas så att de är stolta, har rätt kunskap och kompetens att utveckla verksamheten och ett starkt engagemang baserat på Stenas värderingar, affärsprinciper och gemensamma mål.

ANSVARSFULLA RELATIONER

Stena Metall ska följa och bidra till en ansvarsfull verksamhet baserat på koncernens Uppförandekod, samt vara lyhörda för och ha en kontinuerlig dialog med koncernens intressenter i arbetet mot en hållbar utveckling.





STRUKTURERAT ARBETE MOT GLOBALA MÅL

För varje område finns en strategisk ansats samt ett antal ambitioner för det fortsatta utvecklings- och förbättringsarbetet. Varje bolag har ett tydligt ansvar att omsätta ramverket i konkreta målsättningar och aktiviteter.

Under verksamhetsåret har arbetet med att koppla Stena Metalls hållbarhetsarbete till FN:s globala mål för hållbar utveckling fortsatt. De mål där koncernen bedömts ha störst påverkan har identifierats, och arbetet fortsätter framöver med att specificera konkreta aktiviteter som kan bidra till att målen uppnås.



GLOBALA MÅLEN
för hållbar utveckling



VÄRDESKAPANDE

Genom att investera i affärsutveckling och forskning för att utveckla produkter och tjänster skapar Stena Metallkoncernen värde för ägare, kunder, samarbetspartners och samhället. Inom koncernens forsknings- och utvecklingsverksamhet levereras lösningar för en framtid med en mer cirkulär ekonomi.



SKF och Stena Recycling har ett mångårigt partnerskap inom hållbarhet. Stena Recycling hjälper den världsledande kullagertillverkaren SKF att nå sina högt uppsatta hållbarhetsmål genom att erbjuda effektiv återvinning. På bilden Elisabeth Stadler, Miljöchef SKF Sverige och Malin Baltzar, Chef Hållbara Affärer, Stena Recycling Sverige. Se filmen Re-made in Sweden om det lyckade samarbetet. stenarecycling.se/campaigns/remade/

Återvinning har en viktig roll i utvecklingen mot en cirkulär ekonomi. Stora värden kan skapas genom hela materialkedjan; från produktdesign till återvinning och leverans av råvaror tillbaka till industrin. För koncernens återvinningsbolag är syftet att hitta de mest resurseffektiva och värdeskapande sätten att ta vara på kundernas restprodukter och öka andelen material som kan användas som ny råvara. Resultatet för kunden blir såväl ökad miljönytta som ökad lönsamhet.

Stena Metalls återvinningsbolag arbetar för att komma in ännu tidigare i kundens värdekedja. Avfallshandlingen kan på så sätt optimeras genom att värden som tidigare varit dolda realiserar, med resultatet att kunden får en bättre arbetsmiljö, sparar tid, minskar spill och antalet transporter, frigör värdefulla ytor och ökar värdet på avfallet. Med tjänsten Design for recycling erbjuds demonteringsanalyser och rådgivning kring hur återvinning kan vävas in redan i konstruktions- och designfasen.

NY TEKNIK DRIVER UTVECKLINGEN

Trenden mot en ökad digitalisering ger möjligheter att utveckla nya tjänster och ökade samarbeten med kunderna. Stena Metallkoncernen arbetar nära kunderna för att gemensamt utveckla nya produkter och tjänster. Ett exempel från året som gått är samarbetet med Volvo Cars, där Stena har varit delaktigt i utvecklingen av nya komponenter gjorda av återvunnen plast. Många av Stena Recyclings kunder använder i dag bolagets kundportal med bland annat avfallsstatistik som ger dem nya insikter om avfallsströmmar och underlag för strategiska beslut om förbättringar. Stena Recycling genomför också tester med sensorer i kärl för att mäta nivåer av avfall och på så sätt samla in data som kan ligga till grund för optimering av transporter och inflöde av material.

Tack vare investeringar i en ny terminal i Fredrikshamn, tillsammans med ett nytt fartyg som levereras 2019, har Stena Oil lyckats uppnå såväl kostnadsmässiga som miljömässiga effektiviseringar vilket på sikt kommer att minska flottan med ett fartyg.

Stena Aluminium arbetar sedan flera år med att utveckla processen för att omhänderta saltslagg på ett miljöriktigt och effektivt sätt. Saltslagg är det största avfallet vid återvinning av aluminium. Idag kyls slaggen i en innovativ process som möjliggör ytterligare återvinning av aluminium som finns i slaggen. Därefter går slaggen för bearbetning och återvinning av saltet, som går tillbaka till bolagets process. Därefter kan resterande slagg användas i en process för att framställa syntetslagg, som är en produkt som används vid stålframställning och ersätter kalk.

Stena Stål arbetar med sina kunder för att utveckla hållbara köpbeteenden. Det görs exempelvis genom att optimera transporter och uppmuntra kunder att samla sina beställningar istället för att lägga flera små beställningar.

FORTSATT FRAMGÅNGAR FÖR STENA NORDIC RECYCLING CENTER

Återvinning bidrar med stor klimatnytta tack vare de stora energibesparingar det innebär att utvinna råvaror ur avfall jämfört med att bryta och uppbereda jungfruliga råvaror. På Stena Nordic Recycling Center lyfts stora mängder av kundernas material uppåt i avfallshierarkin till återanvändning, materialåtervinning eller energiåtervinning. Tack vare den ökade återvinningsgraden ökar energibesparingarna och därmed miljönyttan ytterligare.

För att ytterligare stärka expertisen kring enskilda materialslag har Stena Recycling etablerat ett flertal materialcenter runt om i Sverige. Här samlas expertis, inte bara kring materialets inneboende kvaliteter, utan också kring logistik och teknik. Med en större mängd material på en och samma plats kan man investera i bästa möjliga teknik och höja materialvärdet.

Under året emitterade Stena Metallkoncernen sin första gröna företagsobligation. Beloppet är på 800 miljoner kronor och löptiden fem år. Summan är öronmärkt för att finansiera Stena Nordic Recycling Center, där teknik installeras löpande för att följa med industrins snabba utveckling och för att möta kundernas krav på att återvinna så mycket material som möjligt, men även reducera deponiandelen ur uttjänta produkter.

FORSKNING FÖR FRAMTIDEN

Nya produkter och material innebär högre krav på producenter, men också på återvinningsföretagen som måste ligga steget före. Stena Metall samarbetar med ett antal ledande högskolor och universitet. Ofta är även kunden direkt involverad i projekt kopplade till forskningen.

Vid Chalmers tekniska högskola i Göteborg har Stena Metallkoncernen inrättat en professur i industriell materialåtervinning. Inom ramen för detta bedrivs flera forskningsprojekt, bland annat kring återvinning av litiumjon-batterier.

RULLANDE FORSKNINGSSAMARBETEN

Nya, lätta materialblandningar, som till exempel kolfiberkompositer, används i allt större utsträckning i bilindustrin för att få ner vikten på bilarna och därmed sänka bränsleförbrukningen. Detta ställer i sin tur krav på nya återvinningstekniker för att kunna återvinna fordonen när de rullat färdigt på vägarna. Stena Recycling deltar med kunskap om effektiva separeringsprocesser i ett industriellt forskningssamarbete kring hur nya lättviktsmaterial i dagens bilar ska kunna återvinnas.

An aerial photograph of a recycling plant. In the center, a yellow front loader is parked on a dark, paved surface. To its right, a large yellow excavator is positioned. The foreground and background are filled with large piles of scrap metal, including twisted metal, pipes, and other industrial waste. The lighting is dramatic, with long shadows cast across the ground.

RESURSEFFEKTIVITET

Stena Metall driver sedan flera år ett strukturerat förbättringsarbete, med fokus på att ständigt förbättra användandet av resurser. Mer effektiva processer bidrar till att förbättra både lönsamheten och koncernens klimatavtryck.

Stena Metall arbetar efter ett lean-inspirerat program för effektivare produktion, kallat Stena Way of Production (SWOP). Programmet har påbörjats i alla affärsområden, på filialerna under namnet Stena Way of Branches (SWOB).

Fokus ligger på ständiga förbättringar genom ett harmoniserat arbetssätt, vilket har bidragit till att Stena Metallkoncernen i dag är en mer lärande organisation där verksamheten är säkrare och mer kostnadseffektiv.

FORTSATT OPTIMERING AV TRANSPORTER

Koncernens transporter är en betydande källa till utsläpp. Bolagen strävar mot att samordna och effektivisera sina transporter och resursflöden. Störst möjlighet att minska antalet transporter i värdekedjan har bolagen när det gäller transporter mellan de egna anläggningarna. Stena Aluminium har under året utvecklat en ny logistiklösning där en stor andel transporter flyttas över från lastbil till tåg.

Även Stena Recycling arbetar för att öka andelen tågtransporter, liksom kombinerade transporter. I Sverige har bolaget startat en portal där åkare kan kommunicera med varandra i syfte att minska antalet körningar utan last.

Stena Nordic Recycling Centers strategiska placering i Halmstad gör att anläggningen är en resurs för återvinning av material från samtliga marknader där Stena Recycling har verksamhet. Tillgången till ett effektivt vägnät, goda tågförbindelser och Halmstad hamn gör investeringen till ett återvinningsnav med miljöriktiga transporter.

För Stena Oil är resursoptimering en viktig del av den dagliga verksamheten. Det handlar bland annat om att planera last och trafik för bolagets fartyg, för att nyttja dem på bästa sätt. För att undvika att köra med tomma lastutrymmen erbjuder bolaget kunderna att efter bunkring ta med sig fartygens spolvatten in till land. Spolvattnet renas av Stena Recycling och oljan återanvänds inom industrin. Den nya terminalen som byggs i Fredrikshamn kommer ytterligare att minska bolagets klimatpåverkan tack vare en ökad närhet till kunderna.

ARBETE FÖR MINSKADE UTSLÄPP

Inom koncernen ökar andelen förnybar energi, bland annat genom användandet av el från vattenkraft och genom att analysera möjligheten att utöka användningen av fossilfria drivmedel i arbetsmaskiner.

Stena Components har under året gjort en ny energikartläggning på anläggningen i Nybro, vilket har medfört ytterligare energibesparingar.

Stena Stål arbetar med olika initiativ med mål att minska koldioxidutsläppen, bland annat genom att upplysa om fördelarna med ett mer hållbart köpbeteende. På så sätt kan transporter optimeras, vilket medför en minskad klimatpåverkan. Genom bolagets digitala webb-order kan kunderna få tillgång till både Stena Ståls sortiment och en direktuppkoppling mot europeiska samarbetspartners och deras sortiment, och välja att samlasta beställningar från flera leverantörer.

Återvinning av aluminium sparar stora mängder koldioxidutsläpp då energiåtgången är 95 procent mindre jämfört med när aluminium utvinns från jungfrulig råvara. Materialet är lätt och starkt, vilket exempelvis bidrar till lägre bränsleförbrukning i fordon. Att aluminiumet är lokalproducerat i Sverige betyder även att transporter sparas men också att man har bättre kontroll på hela värdekedjan. Stena Aluminium för en kontinuerlig dialog med tillverkare i flera branscher för att möjliggöra att komponenter gjorda av tyngre material istället byts mot lättare aluminium.

INVESTERINGAR I NY TEKNIK

Stena Metallkoncernen arbetar för att dra nytta av det tekniklyft som kommer med den digitala utvecklingen, för att rationalisera processer och för att effektivisera och säkerställa materialflöden. Ett exempel är det transportledningssystem som har tagits i bruk av flera enheter inom Stena Recycling. Systemet syftar till att stimulera ett faktabaserat beslutsfattande och innebär goda möjligheter att optimera logistiken och värdekedjan.

ETT VÄXANDE ÅTERVINNINGSNAV

Under året har fortsatta investeringar gjorts vid Stena Nordic Recycling Center. Det handlar exempelvis om plaståtervinning av mjukplast, fortsatt förfining av bearbetningen av NF-metaller och en ny utrustning för kabelgranulering.



MEDARBETARE OCH KULTUR

Medarbetare som är stolta, har rätt kunskap och kompetens att utveckla verksamheten samt ett starkt engagemang baserat på Stenas värderingar, affärsprinciper och gemensamma mål är en viktig del i Stena Metallkoncernens mångåriga framgångar. Utgångspunkten för verksamheterna är det delegerade affärsmannaskapet och en gemensam värdegrund, men också en säker och trygg arbetsmiljö, kompetensutveckling, ledarskap och mångfald.



SÄKERHET SOM HÖGSTA PRIORITET

Under året har arbetet med att utveckla gemensamma system och processer som stöd i säkerhetsarbetet fortsatt. Dokumentation av minimikrav inom olika områden har tagits fram på koncernnivå. Dessa ska nu implementeras i bolagen, som anpassar arbetet utifrån sina behov och förutsättningar.

Verksamheten är beroende av att det finns ett säkerhetstänk i hela värdekedjan och en kontinuerlig dialog förs med kunder och samarbetspartners om vikten av detta.

Konceptet Take five har införts i samtliga bolag under året. Det innebär att alla medarbetare uppmanas att observera och tänka innan man agerar.

I januari genomfördes också ett koncerngemensamt initiativ kallat Time out for safety, där alla medarbetare samtidigt under minst 20 minuter reflekterade över sin egen arbetsplats och hur den kan förbättras ur säkerhetssynpunkt. Ett säkerhetsbudskap från koncernchefen presenterades som en introduktion i form av en film.

Antalet olyckor har under året utvecklats i negativ riktning, med fler olyckor än förväntat. En mycket allvarlig olycka med dödlig utgång inträffade på en av Stena Recyclings anläggningar i Halmstad. Koncernen ser mycket allvarigt på detta och vidtar ytterligare åtgärder för att vända utvecklingen framöver för att säkerställa att likande olyckor inte händer igen.

ARBETSMILJÖ OCH GEMENSAMMA VÄRDERINGAR

Koncernens fortsatta utveckling och konkurrenskraft är beroende av att bolagen behåller sina positioner som attraktiva arbetsgivare. Detta görs genom att erbjuda en sund och motiverande arbetsmiljö, präglad av mångfald, inkludering och öppenhet.

Utgångspunkten och vägledande i allt arbete är den gemensamma värdegrunden och koncernens tre kärnvärden; Enkelt, Tryggt och Utvecklande. Samtliga medarbetare ska känna till dem och förstå vad de innebär.

KONTINUERLIG KOMPETENSUTVECKLING

Medarbetare med rätt kompetens och drivkraft ger organisationen bäst förutsättningar att skapa värde för kunder, företaget och medarbetarna själva. Stena Metallkoncernen satsar mycket på utbildning av såväl ledare som medarbetare. Ett koncernövergripande ledarskapsprogram lanserades under året där hundra ledare har tagit del av en av modulerna, Stena Way of Leadership. Förutom utbildningar inom säkerhet och värderingar, genomför bolagen regelbundna, kompetenshöjande insatser inom affärs-, produkt- och materialkunskap. Samtliga bolag arbetar också målmedvetet med ledarskapsutveckling i form av utbildningar och verktyg.

Stena Aluminium genomförde under året två kompetensdagar för alla medarbetare då hela produktionen stängde. Fokus låg på säkerhet samt ständiga förbättringar enligt lean-konceptet.

Inom vissa områden råder brist på specialistkompetens, exempelvis när det gäller maskinbearbetning och ritningsläsning, som är viktigt för Stena Components verksamhet. För att behålla befintliga medarbetare och attrahera nya arbetar bolaget mycket med att skapa en attraktiv arbetsplats, men också med att utbilda befintliga medarbetare inom de områden där ytterligare resurser behövs.

Även Stena Oil möter utmaningar när det gäller att hitta rätt kompetens till tradingverksamheten, och satsar därför på att lära upp medarbetare internt.

MÅNGFALDSPLANER OCH SAMARBETEN

Mångfald ger möjlighet att kombinera människor av olika bakgrund, erfarenheter, kön och kultur. Det skapar en bättre dynamik både gällande utvecklingen av företaget och dess innovationskraft.

Bolagen i koncernen har under året arbetat fram mångfaldsplaner som kommer ligga till grund för fortsatt arbete. Stena Stål deltar också i en forskningsstudie vid MIT (Massachusetts Institute of Technology) som har mångfald och jämställdhet som fokus. I studien undersöks mångfald ur olika perspektiv, och man tittar på såväl antal representanter för olika grupper som deras möjligheter att påverka.



Nicoleta Madalina Popescu, Kvalitetssäkringsutvecklare som rekryterats genom Mitt Liv, tillsammans med Annica Winkvist, Säkerhetschef, Stena Recycling.

FÖRDJUPAT SAMARBETE KRING INTERNATIONELLA TALANGER

Stena Metall har sedan en tid samarbetat med Mitt Liv, som haft i uppdrag att för Stena Metalls räkning rekrytera internationella talanger med kompetens inom miljö, ekonomi, och IT. För att utveckla samarbetet har parterna nu inlett ett djupare partnerskap.

ANSVARSFULLA RELATIONER

Grunden i Stena Metallkoncernens verksamhet är en ansvarsfull verksamhet på alla plan. Som stöd finns den koncerngemensamma uppförandekoden som kommuniceras med medarbetare och affärspartners.



Som hållbarhetspartner för Volvo Ocean Race höll Stena Recycling, bland andra aktiviteter, ett seminarium om potentialen i återvinning av plast under tävlingens stopp i Göteborg.



Med lokal närvaro och öppen dialog med intressenter medverkar koncernen till en positiv samhällsutveckling. För att utveckla en cirkulär ekonomi krävs att aktörerna i värdekedjan delar värdegrunden att miljömässiga och sociala hänsyn ska integreras i affärsutvecklingen.

Stena Metallkoncernens uppförandekod bygger på FN:s Global Compacts principer om arbetsrätt, miljö, mänskliga rättigheter och anti-korruption och kommuniceras med medarbetare och affärspartners för att säkerställa en samsyn kring dessa områden genom värdekedjan. Ett gemensamt angreppssätt i dessa frågor bidrar till en positiv utveckling i samhället, och därmed en långsiktigt hållbar utveckling för Stena Metall.

DIALOG MED INTRESSENTER

Genom regelbunden dialog med kunder, medarbetare, kreditgivare, politiker och grannar till anläggningarna får koncernen nödvändig input till utvecklingen av det strategiska hållbarhetsarbetet. Kommunikationen med intressenterna fyller också en viktig funktion för affärsutvecklingen i stort då dialogen ger upphov till nya affärsidéer och erbjuder kunder och andra partners en möjlighet att ta del av Stena Metalls forskning och expertis.

Stena Metall tar en aktiv roll i dialogen med politiker och lagstiftare på såväl nationell nivå som på EU-nivå. Gemensamma insatser kan på så sätt undanröja exempelvis marknadshinder och lokala hinder som finns för en fortsatt utveckling mot en cirkulär ekonomi.

Under året genomförde Stena Aluminium en kundundersökning som visade fortsatt stort förtroende kring hög leveransprecision och rätt kvalitet enligt kundernas behov och förväntningar.

ERFARENHETSUTBYTE

Ett viktigt erfarenhetsutbyte är deltagandet i olika forum och expertgrupper, exempelvis European Innovation Partnership. Lika viktig är den kontinuerliga dialogen med beslutsfattare såväl inom EU som nationellt.

Stena Recycling i Danmark deltar som en av 21 utvalda verksamheter inom Dansk Industri i projekt kring FN:s Globala mål för hållbar utveckling. Tillsammans ska deltagarna ta fram förslag på hur strategisk verksamhetsutveckling kan ta sin utgångspunkt i de globala målen och omsättas till konkreta initiativ.

SAMHÄLLENGAGEMANG PÅ MÅNGA OMRÅDEN

Koncernen och dess bolag har ett brett samhällsengagemang för att stötta en hållbar utveckling. Med verksamhet på ungefär 200 platser är bolagen en positiv kraft i lokalsamhället.

Genom initiativet Jobbsprånget stöttar koncernen nyanlända akademiker. Representanter för Stena Metall bidrar också regelbundet med kunskap till stu-

denter genom föreläsningar och undervisning på skolor, högskolor och universitet. Studenter är också välkomna för att skriva examensarbeten och uppsatser. Dessa åtaganden utvecklar koncernens egna verksamheter och medarbetare samtidigt som de ger enskilda individer en möjlighet till förändring.

Koncernen finns också med som ett stöd för samhället inom sjösäkerhet. Stena Oil har på uppdrag av EU utrustat ett fartyg som är redo att delta vid en eventuell oljesanering i delar av Östersjön.

I Sverige fortsätter Stena Recycling engagemanget inom Hagainitiativet för att minska näringslivets klimatpåverkande utsläpp och samtidigt visa hur ambitiösa klimatstrategier ger affärsmässiga fördelar. Bolaget samarbetar också med The Perfect World Foundation kring minimering av plast i världshaven. Stena Oil samarbetar också med Strandstädarna, en ideell organisation som arbetar för att samla in, och minska, andelen skräp som flyter iland längs med Bohuskusten.

STENA METALL PRISAR OCH PRISAS

Stena Circular Economy Award delas ut till elever som visat ett engagemang och kunnande som ger förutsättningar för att verka för ett mer hållbart samhälle. När stipendiet i år delades ut för fjärde gången prisades 15 elever för sitt arbete i omställningen till en cirkulär ekonomi där vi bättre hushåller med jordens resurser. Även Stena Recycling i Polen delar ut ett stipendium med fokus på forskning inom cirkulär ekonomi.

Stena Nordic Recycling Center fick under året priset Årets avfallsbehandlare vid Återvinningsgalan som arrangeras av tidskriften Recycling i samarbete med branschorganisationerna Avfall Sverige och Återvinningsindustrierna.

LÅNGSIKTIG PARTNER

Stena Recycling var under året hållbarhetspartner till Volvo Ocean Race. Tävlingen fokuserade i år på att skapa uppmärksamhet kring plasten i världshaven och vilken skada den innebär, och Stena Recycling genomförde seminarier på olika platser längs tävlingen för att dela med sig av sin expertis på området och sprida kunskap om hållbar resurshantering.

HÅLLBARHET FÖR STENA METALL

Hållbarhet är en viktig del i utvecklingen av koncernens verksamheter. Det är sedan länge ett centralt begrepp i värdegrunden som ger medarbetarna stöd i det dagliga arbetet: Att göra fler och bättre affärer, vårda förtroendet från kunden och upprätthålla goda kontakter med omvärlden. Koncernens kärnvärden Enkelt, Tryggt, Utvecklande ger ytterligare styrka att möta intressenternas behov på kort och lång sikt.

Bolagens affärsstrategier inbegriper på ett naturligt sätt en utveckling av hållbarhetsfrågorna då hållbarhet är en del av affären. I dialog med kunder och andra samarbetspartners utvecklas kontinuerligt produkter och tjänster för ökad återvinning och resurseffektivitet av kundernas material. Koncernen förser också marknaden med återvunna råvaror, kvalitetssäkrade stålprodukter och marina bränslen som säkerställer att rederinäringen kan möta framtida utsläppskrav. Bolagens affärsstrategier driver på en utveckling mot cirkulär materialhantering i samhället.

Stena Metallkoncernen är en del av Stenasfären och delar de värderingar som finns beskrivna av huvudägaren tillika styrelseordföranden Dan Sten Olsson i boken Principer, trossatser och grundvärden för Stena Metall AB. Boken beskriver hur affären förhåller sig till hållbarhetsarbetet och är sedan många år en central handbok i koncernens kultur. Viktiga utgångspunkter

är affärsmannaskap, resultat och nöjda kunder. Utifrån huvudägarens principer fokuserar koncernen även på kvalitet, engagerade medarbetare och innovation. Dessa nyckelområden är, tillsammans med de tre kärnvärdena, grundläggande i det dagliga arbetet då de stöttar och uppmuntrar den enskilda medarbetaren att utveckla affären och den gemensamma företagskulturen. En djup förståelse för koncernens grundvärden skapar en långsiktigt hållbar verksamhet och hållbara lösningar för omvärlden.

Inom ramen för Stena Metalls koncerngemensamma hållbarhetsprogram har fyra prioriterade områden identifierats: Värdeskapande, Resurseffektivitet, Medarbetare och kultur samt Ansvarsfulla relationer. Varje område omfattar en strategisk ansats, ambitioner, resultatindikatorer samt projekt och aktiviteter som leder mot ambitionerna. Programmet bygger på affärsmässiga förutsättningar, omvärldsanalys,

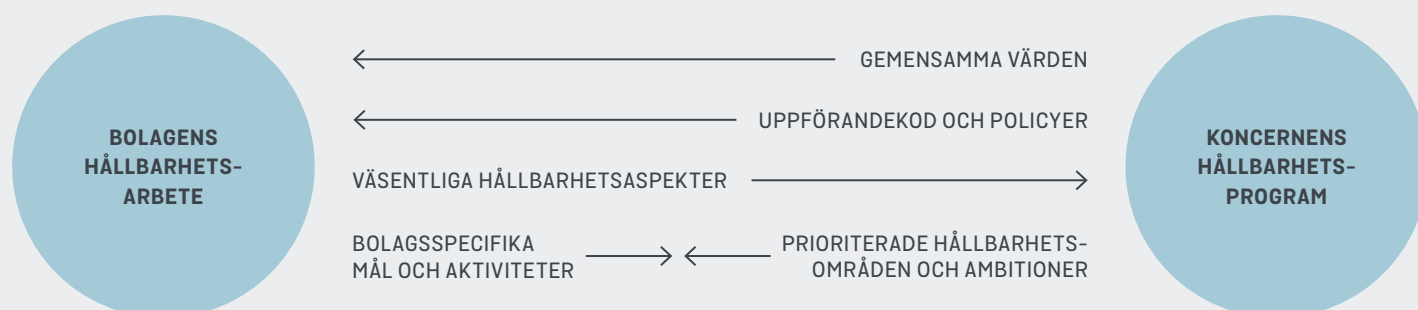
intressentdialoger och väsentlighetsanalys samt internationella riktlinjer och principer såsom FN:s Global Compact. Programmet har även en grund i utmaningar och möjligheter för respektive affärsområde identifierade utifrån FN:s Globala mål.

Det konkreta arbetet med de hållbarhetsfrågor som identifierats som mest väsentliga sker i respektive bolag, och resultatet konsolideras sedan på koncernnivå. Bolagen ansvarar för att införliva ambitioner och mål i sina respektive affärsstrategier, samt att följa upp på de resultatindikatorer som identifierats.

GRI Standard upplysning och beskrivning

102-16	Värderingar, principer, standarder och uppförandekoder
102-11	Försiktighetsprincipens tillämpning

KONCERNENS SAMVERKAN I UTVECKLINGEN AV HÅLLBARHETSARBETET



ÖVRIG HÅLLBARHETSINFORMATION

OM RAPPORTEN

Detta är Stena Metallkoncernens andra hållbarhetsredovisning. Redovisningen beskriver koncernens hållbarhetsarbete under verksamhetsåret 2017/2018 och omfattar Stena Metall AB och dess helägda dotterbolag. Koncernens verksamheter är indelade i sju affärsområden och finns på ca 200 platser i tio länder. Hållbarhetsredovisningen kompletterar koncernens finansiella information genom att beskriva koncernens ambitioner, strategi, styrning, risk- och möjlighetsbedömning ur ett hållbarhetsperspektiv.

Koncernen publicerar hållbarhetsredovisningen en gång per år och redovisar i enlighet med GRI Standards Core. Ett fullständigt GRI-index finns på sid 59. Stena

Metallkoncernens hållbarhetsredovisning är inte granskad av tredje part. Koncernen refererar till följande frivilliga riktlinjer för ett hållbart företagande: Global Compact, GRI samt GHG Protocol.

Denna lagstadgade hållbarhetsrapport lämnas av styrelsen i Stena Metall AB, men utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna. Hållbarhetsrapporten i enlighet med årsredovisningslagen är inkluderad i detta dokument på följande sidor: 12–21, 38–62. I det fall inget annat anges, avser informationen hela Stena Metallkoncernen, inklusive dotterbolag. Väsentliga korrigeringar eller förändringar jämfört med föregående års rapport har inte skett.

GRI Standard upplysning och beskrivning

102-54	Uttalande om redovisningens överensstämmelse med GRI Standards
102-56	Extern granskning
102-12	Externa stadgor, principer och initiativ
102-45	Enheter som omfattas av redovisningen
102-48	Korrigeringar från tidigare rapporter
102-49	Väsentliga förändringar jämfört med tidigare rapporter
102-50	Redovisningsperiod
102-51	Datum för senaste redovisning
102-52	Redovisningscykel

MEDLEMSKAP I ORGANISATIONER OCH FORUM MED HÅLLBARHETSFOKUS

Stena Metallkoncernens bolag har medlemskap och en aktiv roll i ett antal forum och branschföreningar där hållbarhetsinitiativ genomförs, främst för ökad återvinning och cirkulär ekonomi. Dessa är EuRIC, Strategiska Innovationsprogrammet RE:Source, Regeringens Samverkansgrupp för Cirkulär Bio-baserad Ekonomi, Competence Center Recycling, Irepas (International Rebar Exporters and Producers Association), European Aluminium, Svenskt Aluminium, Gjuteriföreningen, Dansk Industri - ARI, DAKOFA,

Genvindingsindustrien, Forum for Cirkulær Plastemballage, Finnish Environmental Industries (YTP), Technology Industries of Finland, The Finnish Scrapdealers Association, Återvinningsindustrierna, Izba Przemysłowo, RECONOMY Coalition, Responsible Business Forum, European Electronics Recyclers Association, Norsk Industri, Norsk Returmetallforening, Utvalg for gjenvinning, NFFA - Norsk forening for farlig avfall, NSO - Norsk Sikkerhetsorganisasjon.

GRI Standard upplysning och beskrivning

102-13	Medlemskap i organisationer
--------	-----------------------------

ÖVRIG HÅLLBARHETSINFORMATION

DIALOG MED INTRESSENER

Ett viktigt syfte med hållbarhetsprogrammet är att stärka Stena Metallkoncernens affärsutveckling och relationen med kunder och andra samarbetspartners för att tillsammans bidra till en samhällsutveckling som bygger på en cirkulär ekonomi.

Koncernen verkar för och värdesätter en öppen och kontinuerlig dialog med intressenter. Dialogen sker på flera sätt och med olika syften, men den gemensamma nämnaren för kommunikationen är att tillsammans med intressenterna ringa in viktiga frågor för att stärka koncernens utveckling. Dialogen bidrar också till viktig information om hur koncernen kan utveckla tjänster och erbjudanden som stärker kunderna i deras hållbarhetsarbete och utifrån deras utmaningar.

Under 2017/2018 fokuserades intressent-dialogerna på kvalitetsuppföljning, tjänsteutveckling och samverkan kring nya hållbara lösningar.

GRI Standard upplysning och beskrivning

102-40	Intressentgrupper
102-42	Identifiering och urval av intressenter
102-43	Metoder för samarbete med intressenter
102-44	Viktiga frågor som framkommit i dialog med intressenter

INTRESSENER

Exempel på dialog och aktiviteter

Exempel på frågeställningar viktiga för intressegrupperna

Banker och finansiella institut

Löpande dialog
Informationsträffar för kapitalmarknaden

Finansiell ställning och resultatutveckling
Hållbarhetsfrågor utifrån ett investerarperspektiv

Kunder och samarbetspartners

Löpande dialog
Kundmöten
Seminarier
Kundundersökningar
Rundabordssamtal
Intervjuer

Höga återvinningsnivåer
Expertis och kompetens inom material- och resurshantering
God service och rätt kvalitet på material
Säker verksamhet och god kontroll på risker
Tillförlitlig statistik över avfallshantering
Kontroll i värdekedjan och spårbarhet av material
Minskad klimatpåverkan

Medarbetare

Medarbetarenkät Stena Voice
Workshops
Intervjuer
Chefsutbildning i ledarskap och arbetsmiljö

Möjlighet till kompetens- och karriärutveckling
Trivsel och gott ledarskap
Säker och trygg arbetsplats

Myndigheter

Samrådsmöten
Tillsynsmöten
Deltagande i referens- och samrådsgrupper

Miljöpåverkan från verksamheten
Säkerhet och god arbetsmiljö
Lagefterlevnad och utveckling av lagstiftning mot cirkulär ekonomi

Politiker och beslutsfattare

Möten och seminarier
Svar på remisser
Deltagande i referens- och samrådsgrupper
Studiebesök på koncernens anläggningar

Åtgärder för en utveckling mot cirkulär ekonomi
Minskad klimat- och miljöpåverkan

Ägare och styrelse

Styrelsemöten och rapporter inför möten
Löpande möten och rapporter
Strategimöten

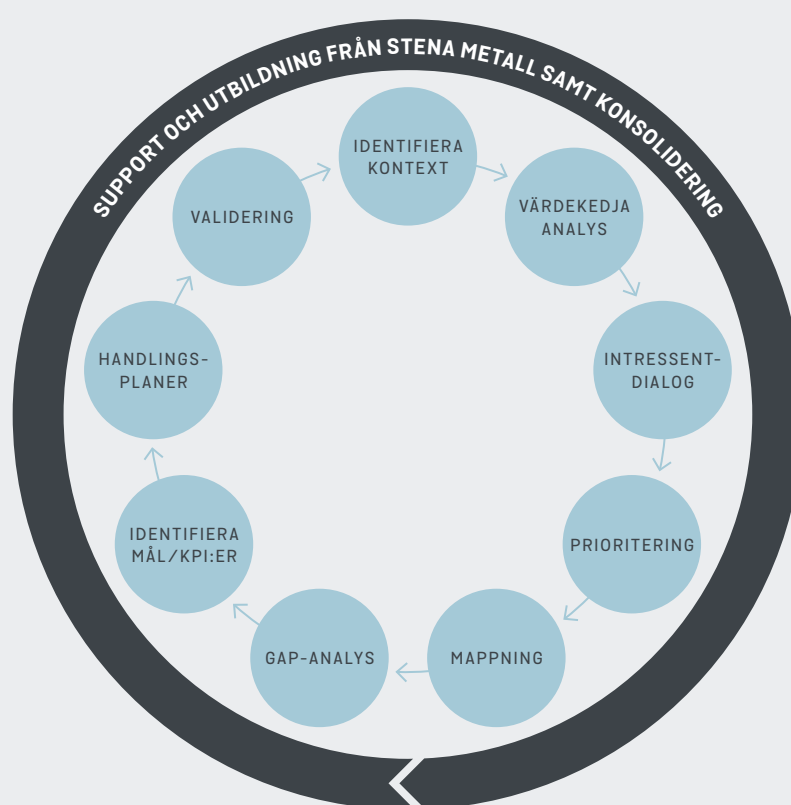
Långsiktig lönsamhet
Skapa fler nöjda kunder
Upprätthålla en god kontakt med omvärlden
Vårda ett växande förtroende
Skapa fler och bättre affärer

VÄSENTLIGHETSANALYS

Varje affärsenhet har sina frågor att beakta och det är därför av högsta vikt att det strategiska hållbarhetsarbetet baseras på bolagens respektive utmaningar och möjligheter. Tillsammans med omvärldsanalys och intressentdialoger har bolagens analyser och resultat efter genomgången process konsoliderats och utvärderats på koncernnivå. Detta utgör basen för hållbarhetsredovisningens innehåll och väsentlighetsanalysen för 2017/2018. Resultatet ger koncernen en strategisk inriktning och fokus för det koncerngemensamma hållbarhetsarbetet år 2017–2020. Arbetet med att identifiera väsentliga frågor är en del av bolagens årliga strategiarbete.

VÄSENTLIGA FRÅGOR

De hållbarhetsfrågor som har identifierats som väsentliga reflekterar de frågor som är viktigast för koncernen utifrån perspektivet långsiktigt hållbar affärsutveckling, lönsamhet och konkurrenskraft. De reflekterar också de frågor som prioriterats högt av intressenterna då koncernens verksamheter agerar i samverkan med intressenter och omvärld.



GRI Standard upplysning och beskrivning

102-46	Process för att definiera redovisningens innehåll
102-47	Väsentliga aspekter

INFORMERA

Innovation
Partnerskap
Dialog för cirkulär ekonomi
Attrahera och utveckla medarbetare
Lönsamhet och investeringar

FÖLJA UPP

Tjänster som gynnar cirkulär ekonomi
Vattenanvändning produktionsanläggningar
Lagefterlevnad och riskhantering
Antikorruption
Forskning och utveckling

STYRA OCH REDOVISA

Kundnöjdhet och kvalitet
Återvinningsnivåer
Kompetensutveckling
Energi och minskad klimatpåverkan
Transporter
Säkerhet
Mångfald och inkludering
Uppförandekod och kontroll i värdekedjan

ÖKANDE VÄSENTLIGHET

ÖVRIG HÅLLBARHETSINFORMATION

VÄRDESKAPANDE

STRATEGISK ANSATS

Vi ska investera i affärsutveckling och forskning för att utveckla våra tjänster och produkter till att skapa värde för vår ägare, kunder, samarbetspartners, och samhället i stort i utvecklingen mot en cirkulär ekonomi.

AMBITIONER

- Leda innovation och utveckling för att förbättra materialeffektivitet och öka återvinnings- och återanvändningsgrad
- Leda innovation och utveckling för att erbjuda fler och bättre tjänster och produkter till kunderna
- Öka samarbeten med kunderna för att skapa innovativa lösningar och kunskapsutbyte
- Öka kundnöjdheten

VÄSENTLIGA FRÅGOR

Kundnöjdhet och kvalitet
Återvinningsnivåer
Innovation
Lönsamhet och investeringar
Forskning och utveckling
Partnerskap
Tjänster som gynnar cirkulär ekonomi

KPI:ER/INDIKATORER

Återvinningsgrad
102-43 Kundnöjdhet
102-7 Koncernens resultat

EXEMPEL 2017/2018

Green bond
Batteriforskning
Forskning neodymmagneter
Plastprojekt
LIFE Halosep-återvinning av aska
Relight-återvinning av lättviktsbilar
Återbruk elektronik
Stena Recycling Lab
Teknikinvesteringar i anläggningar
Slagg till stålframställning
Produkt REPUR Cement



RESURSEFFEKTIVITET

STRATEGISK ANSATS

Vi ska säkerställa att våra processer och verksamheter är energi- och resurseffektiva och kontinuerligt arbeta för att minska vår miljöpåverkan.

AMBITIONER

- Öka energieffektiviteten och andelen förnybar energi
- Optimera transporter och minska transportrelaterade utsläpp
- Minska utsläpp från anläggningar
- Investera i teknik, förbättra interna processer och utforska möjligheter inom digitalisering (automatisering och IoT)

VÄSENTLIGA FRÅGOR

Energi och minskad klimatpåverkan
Transporter
Vattenanvändning
produktionsanläggningar

KPI:ER/INDIKATORER

306-2 Hantering av avfallsresurser
302-1 Utsläpp
302-2 Utsläpp
303-1 Vatten

EXEMPEL 2017/2018

Energikartläggningar och effektiviseringsåtgärder
Stena Way of production/bransches
Logistikprojekt och ellastbilar
Ny bunkerbåt
Dagvatteninvesteringar
Sensorer i kärn
Investeringar i SNRC



ÖVRIG HÅLLBARHETSINFORMATION

MEDARBETARE OCH KULTUR

STRATEGISK ANSATS

Vi ska säkerställa en säker, hälsosam, trygg och inkluderande arbetsmiljö. Vi ska stärka våra medarbetare så att de är stolta, har rätt kunskap och kompetens att utveckla vår verksamhet med ett starkt engagemang baserat på Stenas värderingar, affärsprinciper och gemensamma mål.

AMBITIONER

- Verka för en säker och bra arbetsmiljö för att undvika olyckor, skador och sjukdom
- Säkerställa rätt kompetens, kunskap samt efterlevnad av bolagets värderingar
- Säkerställa mångfald och lika möjligheter
- Utveckla ledarskap och interna karriärmöjligheter

VÄSENTLIGA FRÅGOR

Säkerhet
Attrahera och utveckla medarbetare
Kompetensutveckling
Mångfald och inkludering

KPI:ER/INDIKATORER

102-8 Antal anställda per region och kön
102-43 Medarbetarundersökningen Stena Voice
405-1B Antal anställda per kategori
405-1A Mångfald i styrelser och ledningsgrupper
102-41 Andel anställda som omfattas av kollektivavtal
403-2 Skador, arbetsrelaterade sjukdomar...
404-2 Utbildningsprogram

EXEMPEL 2017/2018

Utveckling av policyer
Time out for safety
Take five
Ledarskapsprogram
Materialkunskapsutbildningar
Mångfaldsplaner på bolagsnivå
Traineeprogram



ANSVARSFULLA RELATIONER

STRATEGISK ANSATS

Vi ska driva en ansvarsfull verksamhet baserat på vår Uppförandekod samt vara lyhörda för och ha en kontinuerlig dialog med våra intressenter för en hållbar utveckling.

AMBITIONER

- Säkerställa efterlevnad av Uppförandekoden och implementera värderingarna i alla aktiviteter
- Skapa ansvarsfulla relationer med underleverantörer och införa Uppförandekoden i leverantörskedjan
- Upprätthålla och utveckla en transparent och ansvarsfull dialog med intressenter
- Driva samhällsutvecklingen för att uppmuntra en cirkulär ekonomi och öka legitimitet och professionalism i branschen

VÄSENTLIGA FRÅGOR

Dialog för cirkulär ekonomi
Uppförandekod och Kontroll i värdekedjan
Antikorruption
Lagefterlevnad och riskhantering

KPI:ER/INDIKATORER

307-1 Efterlevnad miljölagstiftning
419-1 Efterlevnad social och ekonomisk lagstiftning
205-3 Bekräftade fall av korruption
102-17 Antal anmälningar visselblåsarfunktion
Antal anställda som skrivit under koncernens uppförandekod
Antal externa audits genomförda av kunder

EXEMPEL 2017/2018

Deltagande i högnivåforum och expertgrupper
Ny policy för antikorruption
Ny mall för utvärdering av leverantörer
Samarbeten med universitet, t ex Linköping, Chalmers och Örebro
Kartläggningar av hållbarhetsrisker med särskilt fokus på mänskliga rättigheter
EMSA säkerhetsövningar i Malmö och i Norge



An aerial photograph of a rugged coastline. In the foreground, there are dense trees with vibrant yellow and orange autumn foliage. To the right, a large, craggy rock formation extends into the dark, calm water of a fjord or bay. The sky is a deep, dark blue, suggesting dusk or dawn. The overall mood is serene and natural.

HANTERING AV HÅLLBARHETSRISKER

God riskhantering är en förutsättning för att skapa en långsiktigt hållbar verksamhet, behålla konkurrenskraft och för att skapa värden. Stena Metall arbetar kontinuerligt och systematiskt med riskidentifiering och riskhantering vad gäller hållbarhetsrelaterade risker inom koncernen. Det är en central och viktig del i Stena Metalls verksamhet och arbetet har hög prioritet i koncernens bolag, funktioner och enheter. Riskhantering är integrerat i interna processer och ledningssystem.

Ett arbete inleddes under 2016/2017 för att på strukturerat sätt standardisera riskkartläggningar och riskhanteringsprocesser inom vissa funktioner. Koncerngemensamma verktyg för riskkartläggningar har utarbetats och analyser för att identifiera koncernens viktigaste hållbarhetsrisker har genomförts. Primärt finns hållbarhetsrisker vad gäller säkerhets- och miljöfrågor samt i förhållande till värdena i uppförandekoden.

ÖVRIG HÅLLBARHETSINFORMATION

Miljö

Väsentliga risker	Hantering av risker
Utsläpp till mark, luft och vatten vid hantering av avfall, material och produkter	Samtliga bolag i koncernen tillämpar försiktighetsprincipen och följer gällande tillstånd och miljölagstiftning, och majoriteten är även certifierade enligt ISO 14001. För externa transportörer genomförs leverantörsbedömningar. Koncernen investerar kontinuerligt i teknik, invallningar, hårdgjorda ytor, riskkartläggningar som leder till förebyggande åtgärder, utbildning, kontinuerligt och systematiskt säkerhetsarbete och brandförebyggande åtgärder. Interna revisioner görs för att säkerställa efterlevnad av rutiner. Ett systematiskt uppföljningsarbete görs också via Stena Way of Production/Stena Way of Branches.
Överträdelser av tillstånd	Koncernen för en nära dialog med myndigheter, och utvecklar kontinuerligt processer för lagringsplanering, egenkontroll och utbildning avseende tillståndspliktig verksamhet.
Förbrukning av fossila bränslen med klimatpåverkan	Bolagen arbetar självständigt med miljömål och energieffektivisering inom ramarna för den egna verksamheten. Energikartläggningar genomförs kontinuerligt, liksom andra energieffektiviseringsåtgärder såsom transportplanering, projekt för energibesparing och minskad tomgångskörning och övergång till förnybara bränslen.

Sociala förhållanden och personal

Väsentliga risker	Hantering av risker
Brister i arbetsmiljö och säkerhet	Koncernen bedriver ett systematiskt förbättringsarbete inom säkerhets- och arbetsmiljöarbetet, bland annat genom löpande riskkartläggningar och förebyggande åtgärder. Samtliga bolag har uppsatta mål som följs upp kvartalsvis. Utbildningar och medarbetarundersökningar genomförs regelbundet. Majoriteten av bolagen är certifierade enligt OHSAS.

Mänskliga rättigheter

Väsentliga risker	Hantering av risker
Kränkningar av mänskliga rättigheter i värdekedjan	Koncernen arbetar med införande av uppförandekoden i värdekedjan och med leverantörsbedömningar i inköpsprocessen. Under verksamhetsåret har en policy tagits fram för att stärka koncernens ställningstagande inom mänskliga rättigheter, och ett workshoparbete har inletts för att öka kunskapen och förståelsen för risker relaterade till mänskliga rättigheter.

Anti-korruption

Väsentliga risker	Hantering av risker
Överträdelser i form av korruption och bristande affärsetik	Inom alla verksamhetsområden finns en potentiell risk för korruption. Detta är en risk som koncernen förebygger genom tydliga policyer som kommuniceras till alla anställda. Andra åtgärder är utbildning, riskanalyser och kontinuerlig dialog.

VÄRDERINGAR, STYRNING OCH LEDNINGSSYSTEM

VÄRDERINGAR OCH UPPFÖRANDEKOD

Stena Metallkoncernens värderingar finns beskrivna av huvudägaren Dan Sten Olsson i hans skrift "Principer, trossatser och grundvärden för Stena Metall AB". Koncernen har också antagit och införlivat en uppförandekod som bygger både på huvudägarens värderingar och principerna i FN:s Global Compact. Den fastslår också att koncernen skall efterleva försiktighetsprincipen; en internationellt gällande princip för att minska miljöpåverkan. Uppförandekoden reviderades och antogs av koncernstyrelsen senast 2017. Den är kommunicerad med alla anställda och finns lätt tillgänglig på alla arbetsplatser. Som komplement finns också en e-learning och ytterligare vägledning. Uppförandekoden är en integrerad del av anställningsavtalet och en del av introduktionen för nya medarbetare och affärspartners. Alla medarbetare i koncernen ska känna till, förstå och följa, uppförandekoden.

BESLUTSPROCESS OCH STYRANDE DOKUMENT

Inom Stena Metallkoncernen finns en tydlig beslutsprocess som klargör vem som äger rätt att fatta beslut och i vilken ordning. Vid sidan av beslutsprocessen finns för väsentliga områden fler styrande dokument på såväl koncernnivå som affärsområdesnivå och bolagsnivå.

En översyn av strukturen för styrande dokument pågår, för att säkerställa att dokumenten är korrekt utformade och på rätt nivå inom koncernen. Denna översyn kommer att fortgå under nästa verksamhetsår.

Förutom uppförandekoden har koncernen antagit följande koncerngemensamma policyer:

- Hälsa-, arbetsmiljö- och säkerhetspolicy
- Informationssäkerhetspolicy
- Anti-korruptionspolicy
- Policy för Mänskliga rättigheter

Affärsenheterna har också egna rutiner och instruktioner, som kompletterar uppförandekoden och de koncerngemensamma styrande dokumenten, exempelvis inom områden som miljö och kvalitet. Styrande dokument kommuniceras via fastställda informations- och kommunikationsvägar och har gjorts tillgängliga och kända för berörda medarbetare.

Samtliga koncerngemensamma policyer antas av koncernledningen, förutom uppförandekoden som antas av koncernstyrelsen.

RAPPORTERING AV ÖVERTRÄDELSER

Om en medarbetare upptäcker överträdelser mot koncernens uppförandekod, värderingar, policyer eller i övrigt gällande lagstiftning finns rutiner för hur detta ska kommuniceras. I första hand uppmuntras medarbetare att tala med sin chef, sin chefs överordnade, eller HR. Om detta inte bedöms lämpligt finns möjlighet att rapportera händelser anonymt i en visselblåsarfunktion. Från och med 2018/19 tillhandahålls tjänsten för anonym rapportering av en extern samarbetspartner.

LEDNINGSSYSTEM

Huvuddelen av koncernens bolag är certifierade i enlighet med ISO 14001, ISO 9001 och OHSAS 18001. För elektronikåtervinning tillämpas även WEEELABEX och/eller Cenelec, vilka är standarder för hantering och återvinning av elavfall.

Verksamheterna i Tyskland har införlivat energiledningsstandarden ISO 50001. Danmark har inkluderat energiledning i ISO14001. En process pågår kring hur övriga bolag ska inkludera energieffektivisering i verksamheternas ledningssystem.

STENA METALLKONCERNENS ÅTAGANDEN – 5 OMRÅDEN

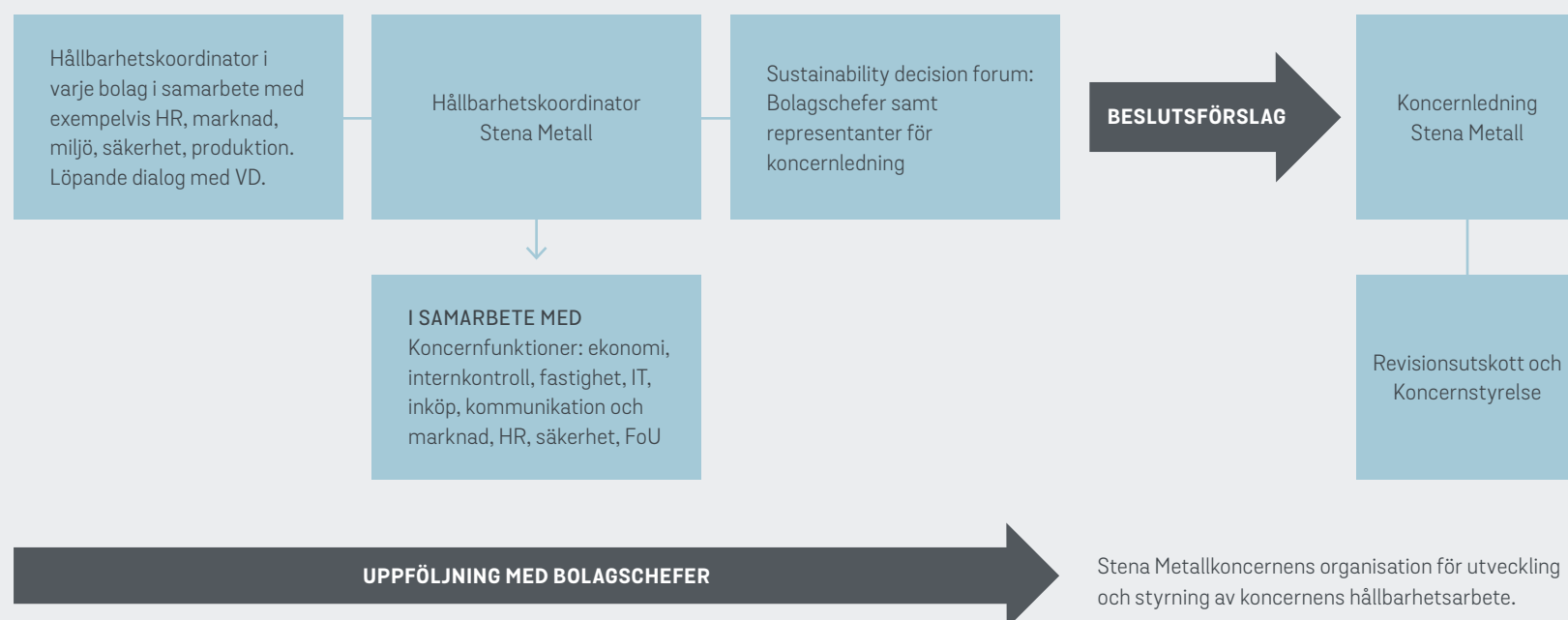


ORGANISATION FÖR HÅLLBARHETSARBETET

Koncernen har en organisation för utvecklingen av hållbarhetsarbetet som består av hållbarhetskoordinatorer i varje bolag. Koordinatorerna har tillgång till respektive VD och representanter för specialismråden såsom HR, marknad och kommunikation, miljö, säkerhet och produktion. Koordinatorerna rapporterar till en koordinator på koncernnivå med direkt tillgång till koncernledning och koncerngemensamma funktioner såsom F&U, fastighet, IT, inköp, marknad och kommunikation, säkerhet, FoU samt HR. Till arbetet finns ett

beslutsforum, Sustainability Decision Forum, bestående av utvalda bolagschefer samt representanter för koncernledningen.

Koordinatorerna ansvarar för att förankra hållbarhetsfrågorna med bolagscheferna. Viktigare beslut från koncernens beslutsforum kan adresseras upp till koncernledning och koncernstyrelsen. Vissa frågor som har koppling till intern kontroll kan adresseras till koncernens revisionsutskott.





ÖVRIG HÅLLBARHETSINFORMATION

GRI INDEX 2017/2018

Stena Metallkoncernens hållbarhetsredovisning är upprättad i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) Standarder på tillämpningsnivå Core. Samtliga standarder är från 2016 om inte annat anges. Nedan GRI-index omfattar sidhänvisningar till Stena Metallkoncernens årsredovisning, årsberättelse och hållbarhetsredovisning som även innehåller hållbarhetsinformation.

ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

GRI St. Nr.	Beskrivning	Sidh.
Organisationsprofil		
102-1	Organisationens namn	7
102-2	Aktiviteter, varumärken, produkter och tjänster	8
102-3	Huvudkontorets lokalisering	64
102-4	Länder där organisationen har verksamhet	8
102-5	Ägarstruktur och bolagsform	63
102-6	Marknader	8-9
102-7	Bolagets storlek	7, 12
102-8	Beskrivning av den totala personalstyrkan	61
102-9	Leverantörskedja	20
102-10	Större förändringar i organisationen och dess värdekedja	13
102-11	Försiktighetsprincipens tillämpning	56
102-12	Externa stadgar, principer och initiativ	56
102-13	Medlemskap i organisationer	49
Strategi och analys		
102-14	Kommentar från VD	12-13
Etik och integritet		
102-16	Värderingar, principer, standarder och uppförandekoder	56
102-17	Rapporteringskanal för hantering av överträdelser mot värdegrund	56
Styrning		
102-18	Styrning	56
Intressentrelationer		
102-40	Intressentgrupper	50
102-41	Andel av personalstyrkan som omfattas av kollektivavtal	61
102-42	Identifiering och urval av intressenter	50
102-43	Metoder för samarbete med intressenter	50, 60, 61
102-44	Viktiga frågor som framkommit i dialog med intressenter	50
Rapporteringsrutiner		
102-45	Enheter som omfattas av redovisningen	49
102-46	Process för att definiera redovisningens innehåll	51
102-47	Väsentliga aspekter	51
102-48	Korrigeringar från tidigare rapporter	49
102-49	Väsentliga förändringar jämfört med tidigare rapporter	49
102-50	Redovisningsperiod	49
102-51	Datum för senaste redovisning	49
102-52	Redovisningscykel	49
102-53	Kontaktperson för rapporten	62
102-54	Uttalande om redovisningens överensstämmelse med GRI standarder	59
102-55	GRI-index	59
102-56	Extern granskning	49

SÄRSKILDA UPPLYSNINGAR

GRI St. Nr.	Beskrivning	Sidh.
Antikorruption		
205-3	Bekräftade fall av korruption	61
Energi		
302-1	Energianvändning	60
Vatten		
303-1	Vattenanvändning	60
Utsläpp		
305-1	Utsläpp av växthusgaser (scope 1)	60
305-2	Utsläpp av växthusgaser (scope 2)	60
Avfall		
306-2	Avfallsresurser uppdelat på hanteringsmetod	60
	Återvinningsgrad på hanterat material	60
Efterlevnad av miljölagstiftning		
307-1	Antal bekräftade fall av överträdelser	61
Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet		
403-2	Skador, arbetsrelaterade sjukdomar, förlorade arbetsdagar, frånvaro samt arbetsrelaterade dödsolyckor	61
Träning och utbildning		
404-2	Program för att utveckla medarbetarnas kunskaper samt övergångsprogram	45
	Andel medarbetare som skrivit under koncernens uppförandekod	61
Mångfald och lika rättigheter		
405-1	Mångfald i styrelser och ledningsgrupper	61
Kvalitet		
	Antal externa audits genomförda av kunder på våra anläggningar	61
Efterlevnad av social och ekonomisk lagstiftning		
419-1	Antal bekräftade fall av överträdelser	61

Stena Metallkoncernen redovisar i enlighet med GRI Standarder 2016 Core. Hållbarhetsredovisningen har inte granskats av extern revisor.

ÖVRIG HÅLLBARHETSINFORMATION

SÄRSKILDA UPPLYSNINGAR

Värdeskapande	2017-2018	2016-2017	Kommentar
GRI 102-43 Kundnöjdhet			
Andel nöjda eller mycket nöjda kunder ikundundersökningar	71%	77%	
GRI 102-7 Koncernens resultat			
Hänvisning till Stena Metallkoncernens årsredovisning 2017/2018 samt sidan 4			
Återvinningsgrad			
Affärsområde Återvinning			
> 95%			Enligt Europaparlamentets och rådets direktiv 2000/53/EG av den 18 september 2000 om uttjänta fordon har bilproducenter sedan år 2015 ett ansvar för att 95% av fordonets vikt återanvänds och återvinns. I samarbete med bilproducenter och bildemonterare säkerställer bolag inom Stena Metallkoncernen med återvinningslösningar att 95% av skrotade bilar återvinns.
Affärsområde Elektronikåtervinning			
> 80%			Enligt Europaparlamentets och rådets direktiv 2012/19/EU av den 13 augusti 2012 (ikraftträdande 14 februari 2014) har elektroniktillverkare ett ansvar för att samla in och återvinna uttjänt elektronik. I samarbete med dessa producenter samt producentsällskap säkerställer bolag inom Stena Metallkoncernen med återvinningslösningar att mer än 80% av insamlad material återvinns, vilket är högre än kravet.

Resurseffektivitet	2017-2018	2016-2017	Resurseffektivitet, Forts.	2017-2018	2016-2017
GRI 306-2 Hantering av avfallsresurser (Ton)			GRI 302-1 Energianvändning (MWh)		
Farligt avfall			Bränsle		
Återbruk	1 082	766	Ikke förnyelsebart	180 900	257 800
Materialåtervinning	95 725	140 594	Förnyelsebart ¹	89 200	0
Kompostering	14 459	15 449	Totalt	270 100	257 800
Återvinning inklusive energiåtervinning	102 948	117 850	El		
Förbränning	7 650	11 379	Ursprungsmärkt vattenkraft	55 700	74 400
Djupinjicering	844	2 368	Residualmix	65 300	57 000
Deponi	45 022	51 792	Totalt	121 000	131 400
Mellanlagring	0	0	Fjärrvärme		
Övrigt bortskaffande	59 831	66 103	Fjärrvärme	16 900	10 600
Totalt	327 561	406 301	Totalt	16 900	10 600
Ikke farligt avfall			Totalt Energianvändning		
Återbruk	23 852	11 817		408 000	402 100
Materialåtervinning	4 309 587	3 919 632	GRI 305-1 UTSLÄPP (Ton)		
Kompostering	208 504	123 282	Direkta utsläpp av CO ₂ (scope 1) ²	65 100	67 000
Återvinning inklusive energiåtervinning	886 435	736 859	GRI 305-2 Utsläpp (Ton)		
Förbränning	6 917	5 196	Indirekta utsläpp av CO ₂ (scope 2) ³	29 400	23 800
Djupinjicering	0	0	GRI 303-1 Vatten (M3)		
Deponi	241 277	239 320	Vattenanvändning i produktionsanläggningar, från kommunalt vattenledningssystem	162 329	188 654
Mellanlagring	0	0	Totalt Vattenanvändning i produktionsanläggning		
Övrigt bortskaffande	11 477	47 664		162 329	188 654
Totalt	5 688 049	5 083 770			

¹ Diesel med inblandning av förnyelsebart 5-7%, 25% och HVO100

² Bränslen: LPG, NG, Diesel, Eldningsolja, Bensin

³ El och fjärrvärme

ÖVRIG HÅLLBARHETSINFORMATION

Medarbetare och kultur	2017-2018	2016-2017
GRI 102-8 antal anställda per region och kön		
Sverige	2 273	2 329
Danmark	360	353
Norge	245	253
Finland	123	129
Tyskland	88	90
Schweiz	2	2
Italien	129	128
Polen	574	546
USA	2	2
Totalt	3 796	3 829
Fördelat på:		
Kvinnor	24%	24%
Män	76%	76%

I Sverige uppgår andelen kvinnor som arbetar deltid till 2% och andelen män till 2%. I Sverige uppgår antalet inhyrda till 204 personer och det sker en ökning av antal inhyrda under semesterperioden. För övriga länder har vi inte denna informationen.

GRI 405-1 B Antal anställda per kategori	2017-2018	2016-2017
Andel tjänstemän	49%	47%
Fördelat på:		
Kvinnor	43%	44%
Män	47%	56%
Fördelat på:		
Ålder < 30 år	9%	8%
30-50 år	61%	59%
>50 år	30%	33%
Andel kollektivanställda	51%	53%
Fördelat på:		
Kvinnor	7%	6%
Män	93%	94%
Fördelat på:		
Ålder < 30 år	15%	14%
30-50 år	52%	53%
>50 år	33%	33%

GRI 405-1a Mångfald i styrelser och ledningsgrupper	2017-2018	2016-2017
Fördelat på:		
Kvinnor	18%	20%
Män	82%	80%
Fördelat på:		
Ålder < 30 år	0%	0%
30-50 år	56%	60%
>50 år	44%	40%

Avser koncernstyrelsen och dotterbolagens ledningsgrupper.

GRI 102-41 Andel anställda som omfattas av kollektivavtal	2017-2018	2016-2017
Andel anställda som omfattas av kollektivavtal är ca 80%		
Kollektivavtal saknas i Polen och Tyskland samt för del av anställda i Danmark.		

Medarbetare och kultur, forts.	2017-2018	2016-2017
GRI 403-2 Skador, arbetsrelaterade sjukdomar, förlorade arbetsdagar, frånvaro samt arbetsrelaterade dödsolyckor		
Antal olycksfall (personskador med sjukfrånvaro, avser endast egna anställda, ej inhyrd personal)	60	44
Fördelat på:		
Halka, ramla, falla	16	10
Klämskada	14	7
Överbelastning av kroppsdel	4	5
Skärskada	4	6
Fall från höjd	4	0
Träffad av objekt	11	10
Fordonsrelaterat (inkl containers)	5	2
Relaterat till explosion och brand	1	2
Relaterat till el	0	1
Övrigt	1	1
Dödsfall	0	0

Olycksfallsfrekvens (Antal personskador med sjukfrånvaro per miljon arbetade timmar)

8,6

6,8

Allvarlighetsgrad för olycksfallen (Genomsnittlig antal frånvarodagar per olycksfall)

16

15

Sjukfrånvaro (Frånvaro pga sjukdom i relation till förväntade arbetade timmar)	2017-2018	2016-2017
Tjänstemän	2,7%	2,7%
Kollektivanställda	5,3%	5,4%
Samtliga anställda	4,0%	4,1%

GRI 102-43 Medarbetarundersökning Stena Voice	2017-2018	2016-2017
Ledarskapsindex	4,31	4,28
Arbetsmiljöindex	4,00	3,90
Totalt index	4,25	4,21
Årlig undersökning där maxvärdet är 5.		

Ansvarsfulla relationer	2017-2018	2016-2017
-------------------------	-----------	-----------

GRI 307-1 Efterlevnad av miljölågstiftning	2017-2018	2016-2017
Antal bekräftade fall av överträdelser	2	1

GRI 419-1 Efterlevnad av social och ekonomisk lagstiftning	2017-2018	2016-2017
Antal bekräftade fall av överträdelser	1	-

GRI 205-3 Bekräftade fall av korruption	2017-2018	2016-2017
Antal bekräftade fall	-	-

Antal audits	2017-2018	2016-2017
Antal externa audits genomförda av kunder på koncernens anläggningar	97	71

Uppförandekod	2017-2018	2016-2017
Andel anställda som har skrivit under koncernens uppförandekod	90%	86%

GRI 102-17 Visselblåsfunktion	2017-2018	2016-2017
Antal anmälningar till visseblåsfunktion	0	2

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Stena Metall AB, org.nr 556138-8371

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 1 september 2017 till 31 augusti 2018 på sidorna 12–21 och 38–62 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Min granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att min granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Jag anser att denna granskning ger mig tillräcklig grund för mitt uttalande.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 26 oktober 2018

Johan Rippe

Auktoriserad revisor

KONTAKTPERSON FÖR RAPPORTEN

Jessika Lind Petré,
Head of Sustainability and
Public Affairs
010-4452022



STYRELSE



Dan Sten Olsson
Ordförande



Anders Jansson
VD



Johan Widerberg



Mårten Hulterström



Per Kaufmann



Carl von Schantz



Joakim Rosengren



William Olsson

ARBETSTAGARREPRESENTANTER



Tonny Fogelqvist



Fabrice Angelini
Suppleant



Ronny Persson
Suppleant

STENASFÄREN

AFFÄRSOMRÅDE*	STENA AB (PUBL)	STENA SESSAN AB	STENA METALL AB
FÄRJELINJER Omsättning MSEK 12 737 Resultat MSEK 915	Stena Line		
OFFSHOREDRILLNING Omsättning MSEK 3 507 Resultat MSEK - 2 352	Stena Drilling Shuttle tankers	Shuttle tankers	
SHIPPING Omsättning MSEK 6 598 Resultat MSEK - 1 028	Stena Bulk Stena RoRo StenaTeknik, NMG	Concordia Maritime (52%)	
FASTIGHETER Omsättning 4 950 Resultat MSEK 2 736	Stena Fastigheter Stena Realty		
NYA AFFÄRER Omsättning MSEK 6 804 Resultat MSEK 1 210	Stena Adactum	Mylan (1,1%) Scandic (14,6%) Beijer Electronics (29,8%)	
FINANS/ÖVRIGT Omsättning MSEK 315 Resultat MSEK 200	Stena Finans		Stena Metall Finans
ÅTERVINNING, MILJÖ & HANDEL Omsättning MSEK 26 681 Resultat MSEK 743			Stena Metall

Stenasfären omfattar de tre av familjen Sten A Olsson helägda moderbolagen Stena AB (publ), Stena Sessan AB och Stena Metall AB jämte hel- eller delägda dotterbolag till dessa. Det delägda bolaget Concordia Maritime AB (publ), är noterat på Nasdaq Stockholm och är till 52 procent ägt av Stena Sessan AB. Totalt sysselsätts 19 400 människor i Stenasfären. Den totala omsättningen uppgick till 59 213 MSEK*. Resultatet före skatt uppgick till 2509 MSEK.

*Siffrorna avser perioden 1/1 - 31/12 2017 förutom Stena Metalls siffror som avser perioden 1/9 2017 - 31/8 2018.



Fotografer: Patrik Johäll, Robert Elmengård, Carlo Baudone, Lars Ardarve, Majja Astikainen, Johan Eklund, Peter Carlsson, Peter Ericsson, Thomas Brun/NTB Scanpix, Andreas Carlsson, Nicklas Rudfell.

Tryck: Göteborgstryckeriet. Tryckt på ett papper med 100% returfiber.

Producerad av Stena Metallkoncernen.

SVERIGE

Stena Metall AB
Huvudkontor
Box 4088
400 40 Göteborg
Telefon 010-445 00 00
stenametall.se

AB Stena Metall Finans (publ)
Box 4088
400 40 Göteborg
Telefon 010-445 00 00
stenametall.com

Stena Metal International AB
Box 4088
400 40 Göteborg
Telefon 010-445 00 00
stenametallinternational.com

Stena Oil AB
Box 4088
400 40 Göteborg
Telefon 010-445 00 00
stenaoil.com

Stena Recycling AB
Box 4088
400 40 Göteborg
Telefon 010-445 00 00
stenarecycling.se

Stena Recycling International AB
Box 4088
400 40 Göteborg
Telefon 010-445 00 00

Stena Stål AB
Box 4088
400 40 Göteborg
Telefon 010-445 00 00
stenastal.se

Stena Aluminium AB
Box 44
343 21 Älmhult
Telefon 010-445 95 00
stenaaluminium.se
Besöksadress:
Häradsgatan 1
343 36 Älmhult

Stena Components AB
Box 827
382 28 Nybro
Telefon 0481-442 00
stenacomponents.se
Besöksadress:
Madesjövägen 19
382 45 Nybro

DANMARK
Stena Recycling A/S
Banemarksvej 40
DK-2605 Brøndby
Danmark
Telefon +45 56 67 95 50
stenarecycling.dk

NORGE
Stena Recycling AS
Postboks 1723
3998 Porsgrunn
Norge
Telefon: +47 9124 79 33
stenarecycling.no
Besöksadress:
Dokkveien 8
3920 Porsgrunn

Stena Stål Moss AS
Årvollskogen 79
NO-1529 Moss
Norge
Telefon + 47 69 23 54 00
stenastal.no

FINLAND
Stena Recycling Oy
Äyritie 8 C
FI-01510 Vantaa
Finland
Telefon +358 10 802 323
stenarecycling.fi

POLEN

Stena Recycling Sp. z o.o.
ul. Grójecka 208
02-390 Warszawa
Polen
Telefon +48 698 000 555
stenarecycling.pl

TYSKLAND

Stena Technoworld GmbH
Wittislinger Straße 7
89415 Lauingen
Tyskland
Telefon +49 9072 953 800
stena-technoworld.de

ITALIEN

Stena Technoworld srl
Via Santa Maria in Campo 2
I-20873 Cavenago di Brianza (MB)
Italien
Telefon +39 02 95335374
stena-technoworld.it

SCHWEIZ

Stena Metall Limited,
Zug branch
Bahnhofplatz
CH-6300 Zug
Schweiz
Telefon +41 417 28 81 21
stenametall.com

USA

Stena Metal Inc.
200 Pequot Avenue, Suite 101
Southport, CT
06890 USA
Telefon +1 475 888 9005
stenametallinc.com